

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی برق - گرایش مهندسی پزشکی (بیوالکترونیک) ۱۳۱۴۰۴۴

استفاده از ماشین حساب مهندسی مجاز است

۱- اولین ابزار مورد استفاده در برنامه ریزی و مدیریت پروژه کدامیک از موارد زیر است؟

GANT .۱ CPM .۲ PERT .۳ GERT .۴

۲- امروزه اکثر پروژه های بزرگ از کدام روش زیر برای برنامه ریزی اجرا و کنترل استفاده می کنند؟

GANT .۱ PERT .۲ GERT .۳ CPM .۴

۳- پروژه معادل کدامیک از سطوح برنامه ریزی است؟

۰۱. بلندمدت ۰۲. میان مدت

۰۳. کوتاه مدت ۰۴. بلند مدت و کوتاه مدت

۴- کدام یک از گزینه های زیر تعریف سازمان بین المللی استاندارد (ISO) از مدیریت پروژه می باشد؟

۰۱. کاربرد دانش، مهارت ها، ابزارها و تکنیک های مرتبط با فعالیت های پروژه در راستای رسیدن به اهداف پروژه

۰۲. فرایند دستیابی به اهداف و مقاصد از طریق برنامه ریزی، سازماندهی، هماهنگی، هدایت، رهبری، کنترل و اجرا

۰۳. طرح ریزی، سازماندهی، پیش، کنترل و گزارش دهی روی تمام جوانب یک پروژه و ایجاد انگیزه برای تمام افراد درگیر در آن در جهت دستیابی به اهداف پروژه

۰۴. مبانی ارزیابی عملکرد زمانبندی و هزینه ای پروژه برای دستیابی به اهداف پروژه

۵- کدام گروه از ذینفعان پروژه نمی باشد؟

۰۱. مالکان ۰۲. جامعه ۰۳. رقبا ۰۴. تامین کنندگان

۶- قابلیت تجزیه تحلیل جزو کدام مهارت زیر است؟

۰۱. طراحی و حل مسئله ۰۲. تصمیم گیری

۰۳. ادارکی ۰۴. ارتباطی

۷- در کدام یک از گزینه های زیر اهداف، محدودیت ها و پارمترهای موردنظر، تبیین می شود؟

۰۱. روش شناسی پروژه ۰۲. شناخت و تعریف مساله

۰۳. تدوین مساله ۰۴. طرح ریزی

۸- گام سوم در شناخت پروژه چیست؟

۰۱. مطالعات نظری ۰۲. پیشینه اقدامی پروژه

۰۳. مطالعات اجرایی ۰۴. مطالعه وضع موجود

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی برق - گرایش مهندسی پزشکی (بیوالکترونیک) ۱۳۱۴۰۴۴

۹- منشور همکاری در کدام مرحله از چرخه زیست تیم مدیریت پروژه شکل می گیرد؟

۱. شکل گیری ۲. درگیری ۳. انسجام ۴. تکامل

۱۰- بیان عبارت، "من می خواهم"، از نشانه های ورود به کدام مرحله از چرخه زیست تیم مدیریت پروژه است؟

۱. شکل گیری ۲. درگیری ۳. انسجام ۴. تکامل

۱۱- به کدام نوع ریسک گاهی اوقات ریسک فنی می گویند؟

۱. ریسک پروژه ۲. ریسک کیفیتی ۳. ریسک هزینه ۴. ریسک زمانبندی

۱۲- اگر ریسک پروژه بعلت عدم قطعیت در فعالیت ها و یا مدت زمان انجام آن ها باشد، ز کدام گزینه استفاده میگردد؟

۱. GANT و CPM ۲. PERT و GERT

۳. PERT و CPM ۴. GERT و CPM

۱۳- با اجرای این گام مهم در پروژه موارد ضروری کار قابل فهم می گردد.

۱. تهیه منشور ۲. امکان سنجی ۳. تحلیل ریسک ۴. شناخت پروژه

۱۴- گام سوم در برنامه ریزی پروژه چیست؟

۱. تشخیص و تعیین فعالیت های پروژه

۲. تهیه شبکه پروژه

۳. برنامه ریزی سازمان

۴. برآورد مدت زمان و منابع پروژه

۱۵- کدام گزینه جزو الگوهای نمودار سازمانی نیست؟

۱. الگوی سازماندهی ماتریسی

۲. الگوی سازماندهی پروژه ای

۳. الگوی سازماندهی ساختاری

۴. الگوی سازماندهی وظیفه ای

۱۶- در کدام الگوی نمودار سازمانی، برای هر پروژه یک مدیر تعریف می شود؟

۱. ماتریسی

۲. پروژه ای

۳. ساختاری

۴. وظیفه ای

۱۷- در این روش اجزای تشکیل دهنده محصول نهایی در سطح اصلی و در سایر سطوح نمودار، کارهای مرتبط با تولید، تهیه و ساخت این محصول قرار می گیرند.

۱. رویکرد مرحله محور

۲. رویکرد کارکرد محور

۳. رویکرد سازمان محور

۴. رویکرد محصول محور

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی برق - گرایش مهندسی پزشکی (بیوالکترونیک) ۱۳۱۴۰۴۴

۱۸- در مسیر پسر و کدام زمان ها محاسبه می شود؟

۱. زودترین زمان های شروع و پایان فعالیت ها

۲. دیرترین زمان های شروع و پایان فعالیت ها

۳. زودترین زمان های شروع و دیرترین زمان پایان فعالیت ها

۴. دیرترین زمان شروع و زودترین زمان پایان فعالیت ها

۱۹- تفاوت زودترین و دیرترین زمان پایان یک فعالیت در مسیر بحرانی کدام است؟

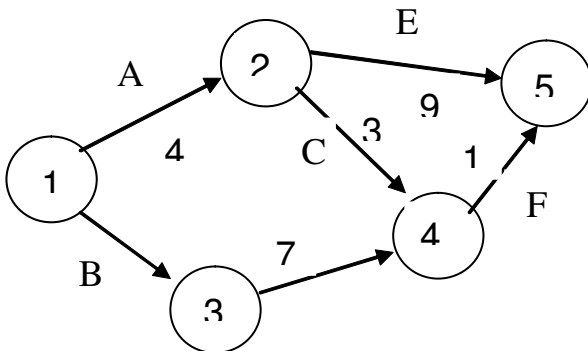
۱. کمتر از یک

۲. بیشتر از یک

۳. صفر

۴. یک

شبکه برداری پروژه زیر را در نظر گرفته و به سوال های ۲۰ تا ۲۵ پاسخ دهید.



۲۰- دیرترین زمان شروع و زودترین زمان پایان فعالیت F (از راست به چپ) کدام است؟

۱۳ و ۱۰ .۴

۱۳ و ۱۲ .۳

۱۱ و ۱۲ .۲

۱۰ و ۱۳ .۱

۲۱- زمان کل پروژه چند روز است؟

۱۳ .۴

۱۱ .۳

۹ .۲

۷ .۱

۲۲- شناوری فعالیت D کدام است؟

۱۰ .۴

۷ .۳

۵ .۲

۲ .۱

۲۳- مسیر بحرانی پروژه شامل گره های:

۵-۴-۲-۱ .۴

۵-۴-۳-۱ .۳

۵-۲-۱ .۲

۵-۴-۲-۱ .۱

۲۴- FF فعالیت C برابر است با:

۲ .۴

۱ .۳

۵ .۲

۳ .۱

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی برق - گرایش مهندسی پزشکی (بیوالکترونیک) ۱۳۱۴۰۴۴

۲۵- شناوری اطمینان فعالیت D برابر است با:

۰ . ۴	۲ . ۳	۵ . ۲	۷ . ۱
-------	-------	-------	-------

۲۶- هزینه مربوط به مدیریت جز کدام هزینه است؟

۰۱. هزینه فشرده	۰۲. هزینه مستقیم
۰۳. هزینه غیر مستقیم	۰۴. هزینه عادی

۲۷- مقدار زمانی است که در شرایط نرمال فقط در ۵ درصد از موارد بیش از این زمان طول خواهد کشید؟

۰۱. زمان بتا	۰۲. زمان نرمال	۰۳. زمان بدبینانه	۰۴. زمان خوش بینانه
--------------	----------------	-------------------	---------------------

۲۸- شباهت شبکه های PERT با CPM در کدام عامل زیر است؟

۰۱. طول بردار	۰۲. رسم گراف
۰۳. جمع پذیری زمان	۰۴. مسیر بحرانی

۲۹- فاینانس جزو کدام روش تامین منابع مالی است؟

۰۱. استقراض خارجی	۰۲. استقراض داخلی
۰۳. غیر استقراض خارجی	۰۴. غیر استقراض داخلی

۳۰- در کدام قرارداد طراحی و تامین تجهیزات به پیمانکار واگذار می شود؟

۰۱. BOT	۰۲. EPC	۰۳. BT	۰۴. EP
---------	---------	--------	--------