

تعداد سوالات : تستی : ۳ . تشریحی : . زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۶۰ . تشریحی : . سری سوال : یک ۱

عنوان درس : مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی / د درس : مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۱۹۰۰۸ - ، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی) ، مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

- ۱- در چرخه حیات ساخت سیستم های اطلاعاتی، کدام مرحله شامل شناسایی و برطرف کردن مشکل یا موقعیتی است که منجر به تولید و مدیریت پروژه شده است؟
۱. برنامه ریزی ۲. پیاده سازی ۳. تحلیل ۴. طراحی
- ۲- کدامیک از این چهار گزینه، از دلایل اصلی شکست پروژه های فناوری اطلاعات محسوب می شود؟
۱. پشتیبانی مدیریت اجرایی ۲. تنظیم دقیق نیازمندیها
۳. دخیل بودن کاربران ۴. نقایص موجود در تعریف نیازمندیها
- ۳- کدام گزینه سازمانی است که در زمینه مدیریت پروژه ها به صورت تخصصی مشغول به فعالیت است؟
۱. CHAOS ۲. PMBOK ۳. PMI ۴. Sears
- ۴- در کدام بخش از پیکره دانش مدیریت پروژه، تأمین منابع به صورت صحیح و مناسب انجام می شود؟
۱. مدیریت ارتباطات پروژه ۲. مدیریت تدارکات پروژه
۳. مدیریت دامنه پروژه ۴. مدیریت کیفیت پروژه
- ۵- مجموعه ای از فعالیت ها که نتیجه ای را به وجود می آورد، چه نامیده می شود؟
۱. فرآیند ۲. کارکرد ۳. گردش کار ۴. وظیفه
- ۶- پس از شناسایی ناحیه متأثر در پروژه، چه مراحل انجام می شود؟
۱. بررسی و موافقت ذی نفعان ۲. تنظیم مدت زمان لازم
۳. توسعه متریک مناسب ۴. تعیین ارزش پروژه فناوری اطلاعات
- ۷- پس از موافقت در مورد متریک های مورد نظر که تأثیر آن خواه را روی سازمان می گذارند، مرحله بعدی چیست؟
۱. بررسی و موافقت ذی نفعان پروژه ۲. تعیین راهکار
۳. خلاصه کردن MOV در یک جدول ۴. موافقت در مورد یک چارچوب زمانی خاص
- ۸- هدف عینی مورد تجاری چیست؟
۱. ارزش سازمانی قابل اندازه گیری پروژه ۲. پیشنهاد راهکار و پشتیبانی از آن
۳. تعیین متدولوژی نحوه تحلیل راهکارها ۴. سب تأییدیه و بودجه بندی برای راهکار مدنظر
- ۹- هدف از کدام گزینه، ایجاد یک سند قابل استفاده، انعطاف پذیر، سازگار و منطقی است که راهنمای کار یا فعالیت های پروژه باشد؟
۱. اجرای طرح پروژه ۲. توسعه طرح پروژه
۳. کنترل تغییراتی ۴. مدیریت یکپارچگی پروژه
- ۱۰- در منشور پروژه، بیان می شود که چه کسانی با پروژه سروکار دارند و چگونه و چه موقع با پروژه کار می کنند. این افراد چه نامیده می شوند؟
۱. حامیان مالی ۲. ذی نفعان ۳. سهامداران ۴. طلایه داران

تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰
 زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۶۰ تشریحی : ۰
 سری سوال : ۱ یک
 عنوان درس : مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
 رشته تحصیلی/دروس : مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۱۹۰۰۸ - ، مهندسی فناوری اطلاعات
 (چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

- ۱۱ - در کدام جلسه آشنایی با نحوه کار انجام می شود؟
 ۱. جلسات برنامه ریزی ۲. جلسات پایان کار ۳. جلسات شروع کار ۴. جلسات کنترل
- ۱۲ - کدام گزینه از معایب پروژه های پشتیبانی شده به وسیله ساختارهای سازمان پروژه محسوب نمی شود؟
 ۱. انزوای پروژه ۲. پروژه زدگی ۳. تکرار تلاش ۴. یکپارچگی سطح بالا
- ۱۳ - مهارت های میان فردی به چه معنی است؟
 ۱. داشتن تخصص فنی یا عملیاتی
 ۲. داشتن مهارت های انسانی
 ۳. داشتن مهارت های تصمیم گیری
 ۴. داشتن مهارت های حل مسئله
- ۱۴ - چه چیزی نشانگر ارزش ها و استاندارد های تیم است؟
 ۱. فرهنگ ۲. محیط پروژه ۳. مشارکت ۴. همکاری
- ۱۵ - پس از مشخص شدن محدوده پروژه، کدام فرآیند تأیید می کند که محدوده کامل و دقیق است؟
 ۱. ایجاد ساختار شکست کار
 ۲. بازبینی محدوده
 ۳. برنامه ریزی محدوده
 ۴. کنترل محدوده
- ۱۶ - یکی از ابزارهای تعریف محدوده مبتنی بر محصول DFD است. منظور از DFD چیست؟
 ۱. زبان مدل سازی یکنواخت
 ۲. درخواست
 ۳. مورد کاربرد
 ۴. نمودار جریان داده
- ۱۷ - چه تغییر اساسی در محدوده پروژه ممکن است نیازمند این مسئله باشد که ذی نفعان پروژه مجدداً امکان سنجی پروژه حاضر را در نظر بگیرند؟
 ۱. Scope Charter ۲. Scope Creep ۳. Scope Grope ۴. Scope Leap
- ۱۸ - در کدام روش سنتی تخصیص، از تعداد زیادی از خبرگان استفاده می شود تا بر سر موضوع یا مسئله خاصی به توافق برسند؟
 ۱. تخمین پایین به بالا ۲. فی فی ۳. محدودیت زمانی ۴. مکاشفه ای
- ۱۹ - در کدام روش پنج نوع داده و تبادل داده که صورت می گیرد، مبنای ارزیابی است؟
 ۱. خطوط د ۲. و و و و و و ۳. نفر در ماه ۴. نقاط تابعی
- ۲۰ - مدل هزینه ای سازنده که توسط بری بونم معرفی شد، کدام است؟
 ۱. خطوط د ۲. و و و و و و ۳. نفر در ماه ۴. نقاط تابعی
- ۲۱ - کدام گزینه یک ارائه تصویری از فعالیت های برنامه ریزی شده است که یک پروژه را با پیشرفت واقعی آن در طول زمان مقایسه می کند؟
 ۱. روش بازنگری و ارزیابی برنامه ۲. ساختار شکست کار
 ۳. نمودار شبکه پروژه ۴. نمودار گانت

تعداد سوالات : تستی : ۳ . تشریحی : . زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۶۰ . تشریحی : . سری سوال : ۱ یک

عنوان درس : مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی / د درس : مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۱۹۰۰۸ - ، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

۲۲- در کدام روش از نمودارسازی شبکه پروژه برای ارائه تصویری از فعالیت های برنامه ریزی شده استفاده می شود؟

۱. روش بازنگری و ارزیابی برنامه
۲. روش نمودارسازی تقدیمی
۳. زمان تحویل □ ار
۴. نمودار شبکه پروژه

۲۳- رساندن اطلاعات درست به شکلی صحیح به اشخاص واقعی چه نامیده می شود؟

۱. برنامه ریزی اطلاعات
۲. پذیرش پروژه
۳. توزیع اطلاعات
۴. گزارش عملکرد

۲۴- کدام گزینه هزینه کل متحمل شده برای تکمیل یک کار زمانبندی شده یا مؤلفه WBS است؟

۱. ارزش به دست آمده
۲. بودجه تکمیلی
۳. هزینه □ ل مکتب
۴. هزینه واقعی

۲۵- کدام گزینه باید وسیله ارتباطی کارآمد و سودمند میان ذی نفعان مختلف پروژه باشد؟

۱. برنامه ریزی ارتباطات
۲. طرح ارتباطات
۳. طرح پروژه
۴. گزارش عملکرد

۲۶- کدام گزینه جزء فرآیندهای پشتیبانی مدیریت تدارکات محسوب نمی شود؟

۱. انتخاب فروشندگان
۲. بستن قرارداد
۳. طراحی قرارداد
۴. مدیریت قرارداد

۲۷- گونه ای از برون سپاری است که در آن سازمان از سطح پایین تر دستمزد در کشوری دیگر بهره می برد؟

۱. Insourcing
۲. Offshoring
۳. Outshoring
۴. Outsourcing

۲۸- گاهی ممکن است تیم پروژه برای اتمام پیش از موعد پروژه، تحت فشار باشد حتی اگر سیستم به تمام ویژگی ها و عملکردهای مورد انتظار دست نیافته باشد. این نوع خاتمه پروژه چه نامیده می شود؟

۱. پایان ناپذیر
۲. □ خو قرارداد
۳. نابهنگام
۴. نرمال

۲۹- مهم ترین شرط خاتمه دادن پروژه تحت شرایط نرمال چیست؟

۱. ارائه گزارش نهایی پروژه
۲. پذیرش پروژه توسط حامی
۳. پرداخت صورتحساب های پروژه
۴. خاتمه دیر هنگام پروژه

۳۰- رویکردی که در آن سیستم قدیمی متوقف می شود و سیستم جدید آغاز به کار می کند، چه نامیده می شود؟

۱. Cutover مستقیم
۲. راهکارهای جایگزین
۳. مرحله ای
۴. موازی