

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** اصول سازمان و مدیریت، اصول مدیریت، اصول مدیریت و تئوری سازمان، اصول مدیریت و سازماندهی، اصول رشته تحصیلی / کد درس: ۱-۱۲۱۸۱۰۱-۱۲۱۸۱۰۲-۱۲۱۸۰۹۹-۱۲۱۸۱۱۸-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۱۸۱۰۳-۱۲۲۲۳۱۰-۱۲۱۸۰۶۴-۱۲۲۱۴۵-۱۲۱۸۱۸۲-۱۲۲۲۱۴۵-۱۲۱۸۱۰۳-۱۲۲۲۳۱۰-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۱۸۱۰۲-۱۲۱۸۰۹۷-۱۲۱۸۱۰۰۷  
۲۲۲۱۸۷-۱۲۱۸۰۹۷-۱۳۱۴۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶-۱۳۱۴۰۵۸ ۱۲۱۸۰۰۷

سری سوال: یک ۱

**عنوان درس:** اصول سازمان و مدیریت، اصول مدیریت، اصول مدیریت و تئوری سازمان، اصول مدیریت و سازماندهی، اصول رشته تحصیلی / کد درس: ۱-۱۲۱۸۱۰۱-۱۲۱۸۱۰۲-۱۲۱۸۰۹۹-۱۲۱۸۱۱۸-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۱۸۱۰۳-۱۲۲۲۳۱۰-۱۲۱۸۰۶۴-۱۲۲۱۴۵-۱۲۱۸۱۸۲-۱۲۲۲۱۴۵-۱۲۱۸۱۰۳-۱۲۲۲۳۱۰-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۱۸۱۰۲-۱۲۱۸۰۹۷-۱۲۱۸۱۰۰۷  
۲۲۲۱۸۷-۱۲۱۸۰۹۷-۱۳۱۴۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶-۱۳۱۴۰۵۸ ۱۲۱۸۰۰۷

۱- مدیران عمومی در شغل خود با کدام مورد زیر روبرو هستند؟

۲. پراکندگی کم

۴. حجم محدودی از اطلاعات

۱. اطمینان زیاد

۳. حجم زیادی از اطلاعات

۲- روشن ترین عامل برای تشکیل هر سازمان چیست؟

۴. مدیر

۳. هدف

۲. منابع

۱. برنامه

۳- کدام گزینه زیر جزء نقشهای اطلاعاتی به شمار می رود؟

۴. نقش سخنگو

۳. نقش آشوب زدا

۲. نقش مذاکره کننده

۱. نقش رابط

۴- هدف اصلی کدام نگرش مدیریت، کاربرد روش علمی برای حل مسایل فنی در سطح وسیع است؟

۲. نگرش کمی

۴. نگرش مدیریت اداری

۱. نگرش رفتاری

۳. نگرش مدیریت علمی

۵- مهمترین عوامل برای ایجاد و تقویت روحیه چیست؟

۲. انصاف و ابتکار عمل

۱. وحدت فرماندهی و ارتباط شفاهی

۴. تمرکز و ارتباط شفاهی

۳. سلسله مراتب و نظم

۶- نگرش اقتضایی بر پایه کدام نگرش زیر بنا شده است؟

۲. نگرش رفتاری

۱. نگرش سیستمی

۴. نگرش علم مدیریت

۳. نگرش علم مدیریت

۷- مدیران غالباً با مسائلی مواجه می شوند که :

۲. خوش ساختارند

۱. بد ساختارند

۴. خوش ساختار و مبهم هستند

۳. تکراری و مبهم هستند

۸- کدام مورد عبارتست از "مجموع حاصلضرب احتمال وقوع شرایط محیطی در نتیجه پیش بینی شده در راه حل"؟

۴. زیان خالص

۲. ارزش مورد انتظار

۱. ارزش واقعی

۳. زیان مورد انتظار

۴. زیان مورد انتظار

۹- قبل از بررسی راه حل های مختلف، مدیران باید از چند محدودیت در رابطه با راه حل های حل مسئله آگاه باشند؟

۳. پنج محدودیت

۲. چهار محدودیت

۴. شش محدودیت

۱. سه محدودیت

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** اصول سازمان و مدیریت، اصول مدیریت، اصول مدیریت و تئوری سازمان، اصول مدیریت و سازماندهی، اصول رشته تحصیلی / کد درس: ۱۲۱۸۱۴۵-۱۲۱۸۱۸۲-۱۲۱۸۰۶۴-۱۲۲۲۳۱۰-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۲۰۳۳-۱۲۱۸۱۱۸-۱۲۱۸۰۹۹-۱۲۱۸۱۰۲-۱۲۱۸۱۰۱-۱۲۱۸۰۲۶-۱۲۱۸۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶-۱۳۱۴۰۵۸

۱۰- کدام گزینه از معاایب اصلی تصمیم گیری گروهی است؟

۱. تسلط اکثریت      ۲. صرف وقت      ۳. کاهش مشروعیت      ۴. مسولیت شفاف

۱۱- جدیدترین شیوه تصمیم گیری گروهی کدام است؟

۱. روش طوفان مغزی      ۲. روش دلفی      ۳. روش گروه اسمی      ۴. ملاقاتهای الکترونیکی

۱۲- کدام مورد، تصویری استوار از وضعیت آینده بلند مدت سازمان را ترسیم می کند؟

۱. اهداف عملیاتی      ۲. ماموریت      ۳. اهداف راهکاری      ۴. خط مشی ها

۱۳- کدام مورد زیر به تصمیم گیری نیاز ندارد؟

۱. قانون      ۲. برنامه های میان مدت      ۳. طراحی مجدد ساختار      ۴. تغییر روش

۱۴- معمولاً مدیران عملکرد مدیریت بر مبنای هدف را در کدام بازه زمانی ارزیابی می کنند؟

۱. یک دوره یک ساله      ۲. یک دوره چهار ساله      ۳. یک دوره سه ساله      ۴. یک دوره پنج ساله

۱۵- نمودار گانت در کدام شرایط زیر مفید خواهد بود؟

۱. به برنامه ریزی پیچیده نیاز باشد.      ۲. زمان فعالیت ها نامحدود باشد.      ۳. فعالیت ها به هم وابسته باشند.      ۴. فعالیت ها از هم مستقل باشند.

۱۶- در دنیای غرب، ساختار مذهب نیز ..... است.

۱. غیر سلسله مراتبی      ۲. سلسله مراتبی      ۳. پیچیده      ۴. مبهم

۱۷- هر اندازه پیشرفت علم و فناوری تخصصهای بیشتری را در رشته های مختلف علوم مطرح می کند، کاربرد این نوع تقسیم کار بیشتر می شود:

۱. واحد سازی براساس وظیفه      ۲. واحد سازی براساس منطقه      ۳. واحد سازی براساس ادھوکراسی

۱۸- براساس اعتقاد نظریه پردازان سنتی مدیریت، عده زیردستانی که به مدیر گزارش می دهند می توانند چند تن باشند؟

۱. بین ۴ تا ۷ نفر      ۲. بین ۴ تا ۱۰ نفر      ۳. بین ۸ تا ۱۲ نفر      ۴. بین ۴ تا ۱۸ نفر

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** اصول سازمان و مدیریت، اصول مدیریت، اصول مدیریت و تئوری سازمان، اصول مدیریت و سازماندهی، اصول رشته تحصیلی / کد درس: ۱۲۱۸۱۰۱-۱۲۱۸۱۰۲-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۱۸۱۱۸-۱۲۱۸۰۹۷-۱۲۱۸۰۹۸-۱۲۱۸۱۸۲-۱۲۱۸۰۶۴-۱۲۲۲۱۴۵-۱۲۱۸۱۰۳-۱۲۲۲۳۱۰-۱۲۱۸۰۶۴-۱۲۲۲۱۴۵-۱۲۱۸۱۸۲-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۱۸۰۹۷-۱۲۱۸۱۱۸-۱۲۱۸۰۹۸-۱۲۱۸۰۹۹-۱۲۱۸۱۰۱-۱۲۱۸۱۰۲-۱۲۱۸۰۹۷-۱۲۱۸۰۹۸-۱۳۱۴۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶-۱۳۱۴۰۵۸

سری سوال: ۱ یک

۱۹- امروز، در سازمانها محدوده حیطه نظارت توسط کدام عامل زیر تعیین می شود؟

- |                  |                      |                         |
|------------------|----------------------|-------------------------|
| ۱. خط مشی صنعت   | ۲. شرایط سیاسی جامعه | ۳. شرایط اقتصادی سازمان |
|                  |                      |                         |
| ۴. شرایط اجتماعی |                      |                         |

۲۰- نقطه ای که اختیار و مسئولیت در آنجا با هم تلاقی می کنند چه نام دارد؟

- |             |            |         |
|-------------|------------|---------|
| ۱. پاسخگویی | ۲. بازخورد | ۳. قدرت |
|             |            |         |
| ۴. هدف      |            |         |

۲۱- کدام گزینه در مورد واگذاری اختیار صحیح می باشد؟

- |                                       |                                     |                              |
|---------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| ۱. واگذاری اختیار سلب مسئولیت می کند. | ۲. واگذاری اختیار غیر قابل فسخ است. | ۳. واگذاری اختیار مخالف است. |
|                                       |                                     |                              |
| ۴. واگذاری اختیار با نظارت مخالف است. |                                     |                              |

۲۲- کدامیک از گزینه های زیر صحیح می باشد؟

- |  |                                       |   |
|--|---------------------------------------|---|
| ۱. وظایف واحدهای صف وظایف مشورتی است.        | ۲. وظایف واحدهای صف وظایف اجرایی است. | ۳. وظایف واحدهای ستاد وظایف اجرایی است. |
|  |                                       |   |
| ۴. وظایف واحدهای صف و ستاد وظایف مشورتی است. |                                       |   |

۲۳- کدام مورد زیر اساس هماهنگی به شمار می رود؟

- |                  |           |               |
|------------------|-----------|---------------|
| ۱. تقسیم کار     | ۲. همکاری | ۳. حیطه نظارت |
|                  |           |               |
| ۴. وحدت فرماندهی |           |               |

۲۴- مدیران در صورت درک نکردن کدام مورد زیر نمی توانند از انگیزش، رهبری و ارتباطات استفاده کنند؟

- |                                |                           |                     |
|--------------------------------|---------------------------|---------------------|
| ۱. فرایند سازماندهی            | ۲. تفاوت های علمی کارکنان | ۳. انتخاب و مسئولیت |
|                                |                           |                     |
| ۴. پیچیدگی ها و تفاوت های فردی |                           |                     |

۲۵- زیر دستانی که نیازهای شدید اینمنی دارند معمولاً:

- |                  |                 |                 |
|------------------|-----------------|-----------------|
| ۱. مبتکر هستند   | ۲. مبتکر نیستند | ۳. قانون گریزند |
|                  |                 |                 |
| ۴. مشتاق تغییرند |                 |                 |

۲۶- براساس کدام نظریه زیر، نیازها به سه دسته (زیستی، تعلق و رشد) تقسیم می شوند؟

- |                            |                          |                                   |
|----------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| ۱. نظریه سلسله مراتب مازلو | ۲. نظریه دو عاملی انگیزش | ۳. نظریه رشد یافتنی و رشد نیافتنی |
|                            |                          |                                   |
| ۴. نظریه ای. ار. جی        |                          |                                   |

۲۷- کدامیک از گزینه های زیر، جزء عوامل بهداشتی در نظریه دو عاملی انگیزش می باشد؟

- |                |            |                      |
|----------------|------------|----------------------|
| ۱. رشد و توسعه | ۲. شناسایی | ۳. روابط متقابل فردی |
|                |            |                      |
| ۴. مسئولیت     |            |                      |

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** اصول سازمان و مدیریت، اصول سازمان و مدیریت، اصول مدیریت و تئوری سازمان، اصول مدیریت و سازماندهی، اصول رشته تحصیلی / کد درس: ۱-۱۲۱۸۱۴۵-۱۲۲۲۱۴۵-۱۲۱۸۱۸۲-۱۲۲۲۳۱۰-۱۲۱۸۰۶۴-۱۲۲۲۱۰۳۳-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۱۸۰۹۹-۱۲۱۸۱۱۸-۱۲۱۸۰۹۷-۱۲۱۸۱۰۱-۱۲۱۸۱۰۲-۱۲۱۸۰۹۷-۱۲۱۸۰۹۸-۱۳۱۴۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶-۱۳۱۴۰۵۸

- ۲۸- تنبیه فرد برای اینکه رفتار نامطلوب خود را ادامه ندهد:

- ۱. توسعه شغلی نام دارد.
- ۲. تقویت منفی نام دارد.
- ۳. تقویت مثبت نام دارد.
- ۴. بازخورد نام دارد.

- ۲۹- کدام مورد زیر بیشترین تاثیر را بر انگیزش و عملکرد فردی کارکنان دارد؟

- |               |               |                  |                  |
|---------------|---------------|------------------|------------------|
| ۱. نظام پاداش | ۲. تنوع وظایف | ۳. میزان مسئولیت | ۴. فرهنگ سازمانی |
|---------------|---------------|------------------|------------------|

- ۳۰- کدام نوع از مدیران در بلند مدت رهبر به حساب می آیند؟

- ۱. همه مدیران عملیاتی
- ۲. همه مدیران ستادی
- ۳. بیشتر مدیران فعال
- ۴. بیشتر مدیران و کارکنان فعال

- ۳۱- براساس الگوی فیدلر، می توان پیش بینی کرد در ..... رهبران رابطه مدار، عملکرد بهتری خواهند داشت.

- ۱. موقعیت های ۱ و ۲ و ۳
- ۲. موقعیت های ۲ و ۳ و ۴
- ۳. موقعیت های ۴ و ۵ و ۶
- ۴. موقعیت های ۱ و ۲ و ۷ و ۸

- ۳۲- اشاره غیر کلامی چند درصد معنی احساس پیام را در خود دارد؟

- |                   |                   |                   |                   |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| ۱. بیش از ۲۰ درصد | ۲. بیش از ۳۰ درصد | ۳. بیش از ۷۰ درصد | ۴. بیش از ۹۰ درصد |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|

- ۳۳- فرایند تبدیل پیام به اطلاعات را چه می گویند؟

- |             |             |                   |             |
|-------------|-------------|-------------------|-------------|
| ۱. رمزگشایی | ۲. ارتباطات | ۳. مدیریت اطلاعات | ۴. رمزگذاری |
|-------------|-------------|-------------------|-------------|

- ۳۴- کدامیک از گزینه های زیر صحیح می باشد؟

- ۱. شبکه های ارتباطی در همه سازمانها متمرکز است.
- ۲. شبکه های ارتباطی در همه سازمانها غیر متمرکز است.
- ۳. اعضا در شبکه های متمرکز غالباً ناراضی هستند.
- ۴. اعضا در شبکه های متمرکز غالباً راضی هستند.

- ۳۵- کدام گزینه چارچوب زمانی نظارت راهکاری را بیان می کند؟

- |                          |                        |                         |
|--------------------------|------------------------|-------------------------|
| ۱. روزانه، هفتگی، ماهانه | ۲. هفتگی، ماهانه، فصلی | ۳. ماهانه، فصلی، سالانه |
|--------------------------|------------------------|-------------------------|

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** اصول سازمان و مدیریت، اصول سازمان و مدیریت، اصول مدیریت و تئوری سازمان، اصول مدیریت و سازماندهی، اصول رشته تحصیلی / کد درس: ۱۲۱۸۱۴۵-۱۲۱۸۱۸۲-۱۲۲۲۳۱۰-۱۲۱۸۰۶۴-۱۲۲۰۳۳-۱۲۱۸۱۱۸-۱۲۱۸۰۹۶-۱۲۲۰۹۹-۱۲۱۸۱۰۲-۱۲۱۸۱۰۱-۱۲۱۸۰۵۳-۱۲۱۸۳۸۶-۱۳۱۴۰۵۸  
 ۱۲۱۸۰۷ ۲۲۲۱۸۷-۱۲۱۸۰۹۷-۱۳۱۴۰۵۸

- ۳۶- راهبردهای نظارتی غالباً بازتاب کدام مورد زیر است؟

۱. ساختار سازمانی

۲. برنامه ریزی

۳. فرآیند آموزش کارکنان

۴. اطلاعات

۱. ساختار سازمانی

۲. انگیزش

۳. مکانیزم هماهنگی سازمانی

- ۳۷- کدام گزینه اساس نظارت مدیریتی است؟

۱. دقيق بودن

۲. به هنگام بودن

۳. مختصر بودن

۴. کامل بودن

- ۳۸- کدامیک از گزینه های زیر از قوانین شیوه توفان مغزی می باشد؟

۱. عقاید باید مورد نقد و بررسی قرار گیرند.  
 ۲. افراد برای اصلاح عقاید خودشان تشویق می شوند.  
 ۳. کمیت و قابلیت اجرای اندیشه ها مورد نظر است.

- ۳۹- اغلب متفکران، ظهور این مرحله از فرآیند خلاقیت را ناگهانی می دانند.

۱. اثبات

۲. آمادگی

۳. نهفتگی

۴. اشراق