

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۲۲

۱- کدام گزینه خارج از زمره معیارهای عملکرد پروژه است؟

۱. هزینه ۲. زمان ۳. کیفیت ۴. امکان سنجی

۲- "مجموعه مستنداتی که نیازمندی ها را جهت برآوردن اهداف پروژه تعیین می کنند." تعریف کدام گزینه است؟

۱. محصول پروژه ۲. برنامه پروژه
۳. ارزیابی پیشرفت ۴. منشور پروژه

۳- ریسک پذیری و عدم قطعیت در ابتدای پروژه در حد خود قرار دارد.

۱. پایین ترین ۲. میانه
۳. بالاترین ۴. دامنه ای متغیر از

۴- کدامیک از خصوصیات چرخه عمر پروژه در ابتدا پایین بوده و بعد از فاز آغازین با سرعت زیاد افزایش یافته و در انتهای دوره کاهش می یابد؟

۱. هزینه ها ۲. ریسک پذیری
۳. تغییرات ۴. قابلیت تاثيرذینفعان

۵- کدام چرخه از چرخه های عمر پروژه محسوب نمی شود؟

۱. خطی ۲. بازگشت پذیر
۳. غیر خطی ۴. مارپیچی

۶- به کارگیری چرخه عمر چه فوایدی دارد؟

۱. کمک به ساخت پروژه ۲. کمک به حرکت رو به جلوی پروژه.
۳. کمک به مستند سازی. ۴. تعریف نقاط مبنا

۷- فازهای چرخه عمر پروژه کدامند؟

۱. آغازین- طراحی- برنامه ریزی- اجرا
۲. آغازین- برنامه ریزی- تخصیص- خاتمه
۳. آغازین- برنامه ریزی- اجرا- خاتمه
۴. آغازین- برنامه ریزی- تخصیص- خاتمه

۸- مرحله بازنگری فرآیند، جزئی از کدامیک از فازهای چرخه عمر پروژه است؟

۱. خاتمه ۲. اجراء ۳. تخصیص ۴. برنامه ریزی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۲۲

۹- فعالیت مهمی است که اخذ تصمیم پیرامون سازمان پروژه، شناسایی شرکت کنندگان مناسب و تقسیم وظایف بین آنان را شامل می شود.

- | | |
|----------|-----|
| طراحی | ۰.۱ |
| تخصیص | ۰.۳ |
| درک کردن | ۰.۲ |
| اجرا | ۰.۴ |

۱۰- مهمترین جنبه..... مستند سازی روالی است که بر اساس آن عملکرد و سایر معیارهای پروژه توسعه یافته اند.

- | | | | | | | | |
|-------|-----|---------|-----|-------|-----|----------|-----|
| تحویل | ۰.۱ | بازنگری | ۰.۲ | اجراء | ۰.۳ | پشتیبانی | ۰.۴ |
|-------|-----|---------|-----|-------|-----|----------|-----|

۱۱- مدیریت پروژه دارای چند حوزه اصلی می باشد؟

- | | | | | | | | |
|-----|---|-----|---|-----|---|-----|---|
| ۰.۱ | ۶ | ۰.۲ | ۹ | ۰.۳ | ۷ | ۰.۴ | ۸ |
|-----|---|-----|---|-----|---|-----|---|

۱۲- "گردآوری، جمع بندی، ثبت و ارائه گزارش اطلاعات موجود در جنبه های مختلف عملکرد پروژه و ارائه مقایسه بین نتایج عملکرد پروژه و برنامه های از پیش تعیین شده"، چه فعالیتی نامیده می شود؟

- | | |
|-------------|-----|
| پیش | ۰.۱ |
| سازماندهی | ۰.۳ |
| برنامه ریزی | ۰.۲ |
| طرح ریزی | ۰.۴ |

۱۳- کدام هدف از اهداف مدیریت ریسک محسوب نمی شود؟

- | | |
|------------------------------------|-----|
| افزایش احتمال موفقیت | ۰.۱ |
| کاهش عدم قطعیت در دستیابی به اهداف | ۰.۳ |
| کاهش احتمال شکست | ۰.۲ |
| کاهش جنبه های مثبت و منفی ریسک | ۰.۴ |

۱۴- منابع ریسک به دو دسته کلی و تقسیم می شوند

- | | |
|---------------------|-----|
| داخلی و خارجی | ۰.۱ |
| فنی و برنامه ای | ۰.۳ |
| درونی و برونی | ۰.۲ |
| سازمانی و زیر ساختی | ۰.۴ |

۱۵- مجموعه کلی ریسک های پروژه کدامند؟

- | | |
|---------------------|-----|
| فنی و برنامه ای | ۰.۱ |
| داخلی و خارجی | ۰.۳ |
| درونی، برونی و ذاتی | ۰.۲ |
| سازمانی و عملکردی | ۰.۴ |

۱۶- چند تکنیک برای شناسایی حوزه های ریسک وجود دارد؟

- | | |
|---------|-----|
| ۶ تکنیک | ۰.۱ |
| ۴ تکنیک | ۰.۳ |
| ۵ تکنیک | ۰.۲ |
| ۳ تکنیک | ۰.۴ |

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۲۲

۱۷- استاندارد ۴۳۶۰-AS/NZS، «کاربرد انتخابی تکنیک های مناسب و مبانی اصولی مدیریت برای کاهش احتمال یک

رخداد یا پیامدهای آن و یا هر دو» را به عنوان تعریف می کند

۱. انتقال ریسک

۲. کاهش ریسک

۳. پذیرش ریسک

۴. هیچکدام

۱۸- توفان ذهنی یکی از روش های اثر بخش در توسعه می باشد.

۱. FMEA

۲. تکنیک تعیین پیشگویانه خطا

۳. HHM

۴. AFD

۱۹- اشاره به تعدد حالت هایی دارد که بوسیله آنها رویدادهای اولیه یک سناریو می توانند پیش از آنکه به سیستم آسیب برسانند کشف شوند.

۱. قابلیت کنترل

۲. تعدد

۳. بازگشت پذیری

۴. قابلیت شناسایی

۲۰- بیانگر سناریویی است که در آن، شرایط نامطلوب نمی تواند به شرایط عملیاتی و اولیه بازگردد.

۱. مسیرهای چندگانه برای شکست

۲. تأثیرات زنجیره ای

۳. تغییر ناپذیری

۴. محیط عمل کننده

۲۱- محیط عمل کننده بخشی از فاز در مشخصات تدافعی یک سیستم است.

۱. تعدد

۲. نیرومندی

۳. بازگشت پذیری

۴. هیچکدام

۲۲- وابستگی بین زیر سیستم ها در یک سیستم می تواند گاه باشد.

۱. یک طرفه

۲. دو طرفه

۳. یک طرفه و گاه دو طرفه

۴. وجود نداشته

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۲۲

۲۳- فرآیند فیلترینگ برای تمامی سیستم ها بطور یکسان مورد استفاده قرار و ممکن است با توجه به شرایط خاص هر سیستم..... باشد

۰۱. می گیرد- نیاز به تغییر نداشته

۰۲. می گیرد- نیاز به تغییر داشته

۰۳. نمی گیرد- نیاز به تغییر نداشته

۰۴. نمی گیرد- نیاز به تغییر داشته

۲۴- پس از تبیین ریسک های بحرانی نوبت به فاز..... می رسد.

۰۱. ارزیابی

۰۲. اجرا

۰۳. شناسایی

۰۴. مدیریت

۲۵- یک مسئله متداول در فرآیندهای ریسک پروژه، ضرورت تشخیص اهمیت نسبی..... مختلف ریسک ها می باشد.

۰۱. خروجیهای

۰۲. منشاء های

۰۳. نتایج

۰۴. محرک های

۲۶- متداول ترین رویکرد برای ارزیابی و مدیریت ریسک کدام گزینه می باشد؟

۰۱. احتمال

۰۲. استفاده از یک فهرست خلاصه ریسک

۰۳. استفاده از فهرست وابستگی های ریسک

۰۴. رویکرد پاسخ امکانپذیر

۲۷- هدف از فاز ارزیابی درک بهتر اهمیت نسبی منابع مختلف ریسک و..... است.

۰۱. بررسی دقیق تر فعالیت های پروژه.

۰۲. بررسی دقیق تر ریسک ها در تمامی گام های پیشین

۰۳. بررسی دقیق تر سوالات در تمامی گام های پیشین

۰۴. تست وقایع

۲۸- در کدام فاز اهمیت ریسک ها باید در بعد زمان و بعد اثر ارزیابی شود؟

۰۱. ارزیابی

۰۲. مدیریت

۰۳. شناسایی

۰۴. توسعه

۲۹- در کدام یک از فازها، توجه مناسب باید بر گستره پاسخ های شدنی و ماهیت وابستگی های موجود بین ریسک ها و پاسخ ها باشد؟

۰۱. آغازین

۰۲. اختتام

۰۳. شناسایی

۰۴. تحویل

۳۰- روش تجزیه تحلیل شبیه سازی مونت کارلو در کدام متد مورد استفاده قرار می گیرد؟

۰۱. CPR

۰۲. CER

۰۳. EMV

۰۴. WBS