

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۱- کدامیک از مدیران زیر بر عملکرد تجمعی و شاخص های ارزش نظارت می کنند؟

۰۱. مدیران طرح ۰۲. مدیران عملیاتی ۰۳. مدیران پروژه ۰۴. مدیران پورتفولیو

۲- یک گروهی از پروژه های مرتبط است که به طریقی هماهنگ در راستای دستیابی به منافع و کنترلی که در مدیریت انفرادی آنها در دسترس نمی باشند مدیریت می گردند.

۰۱. طرح ۰۲. زیر پروژه ۰۳. پورتفولیو ۰۴. عملیات

۳- بر تدارک مراقبت مدیریتی برای یک حوزه اداری، متمرکز می شود و مسؤؤل سطح کوچکی از تجارت مرکزی هستند.

۰۱. مدیر عملیات-مدیران وظیفه ای ۰۲. مدیر پروژه-مدیران عملیات
۰۳. مدیر طرح-مدیران پروژه ۰۴. مدیر وظیفه ای-مدیران عملیات

۴- عملیات، تلاش های هستند که خروجی های تکراری را با منابع تخصیصی تولید می کنند.

۰۱. موقتی ۰۲. پویا ۰۳. غیر تکراری ۰۴. دائمی

۵- هزینه مصرفی و میزان استخدام کارکنان در فازهای ابتدایی پروژه در سطح قرار داشته و رفته رفته با پیشرفت کار پروژه سطح آن می یابد.

۰۱. پایینی-کاهش ۰۲. بالایی-افزایش
۰۳. بالایی-کاهش ۰۴. پایینی-افزایش

۶- کدام مورد صحیح نیست؟

۰۱. چرخه حیات محصول، مجموعه ای از فازهای عموماً متوالی و بدون همپوشانی محصول است.
۰۲. به طور کلی یک چرخه حیات محصول درون یک یا چند چرخه حیات پروژه قرار می گیرد
۰۳. فازهای پروژه به صورت متوالی تکمیل می گردند اما می توانند در برخی شرایط پروژه همپوشانی داشته باشند.
۰۴. ساختار فازی اجازه می دهد تا پروژه به زیر مجموعه های منطقی در راستای سادگی مدیریت، برنامه ریزی و کنترل تقسیم گردد.

۷- کدام مورد از موارد زیر جزء روابط اصلی فاز به فاز در پروژه ها نمی باشد؟

۰۱. رابطه ترتیبی ۰۲. رابطه تکراری
۰۳. رابطه همپوشانی ۰۴. رابطه منطقی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۸- در ساختار پروژه ای - ماتریسی متوازن و وظیفه ای به ترتیب از راست به چپ چه کسی بودجه پروژه را کنترل میکند؟

۱. مدیر وظیفه ای/مدیر وظیفه ای و مدیر پروژه/مدیر پروژه
۲. مدیر وظیفه ای/مدیر وظیفه ای و مدیر پروژه/مدیر پروژه
۳. مدیر وظیفه ای/مدیر پروژه/مدیر پروژه
۴. مدیر پروژه/مدیر وظیفه ای و مدیر پروژه/مدیر وظیفه ای

۹- در یک پروژه، فرآیندهای پروژه توسط چه شخص یا گروهی انجام می شود؟

۱. مدیر عملیاتی
۲. دفتر مدیریت پروژه
۳. مدیر پروژه
۴. تیم پروژه

۱۰- فرآیندهایی که برای پیگیری، بازنگری و تنظیم پیشرفت و عملکرد پروژه مورد نیاز است چه گروه فرآیندی نامیده می شود؟

۱. گروه فرآیندی آغازین
۲. گروه فرآیندی برنامه ریزی
۳. گروه فرآیندی نظارت و کنترل
۴. گروه فرآیندی اجرا

۱۱- کدام گزینه صحیح نمی باشد؟

۱. فرآیندهای مدیریت پروژه، در گروه فرآیندی نشان داده می شوند که بیشترین فعالیت در آن اتفاق می افتد.
۲. گروه های فرآیندی فازهای پروژه هستند.
۳. در فرآیندهای آغازین محدوده اولیه تعریف می شود و منابع مالی اولیه تعهد می گردند.
۴. یک گروه فرآیندی، شامل فرآیندهای مدیریت پروژه تشکیل دهنده ای است که توسط ورودیها و خروجیها ی مربوط به هم وصل می شوند که نتیجه یک فرآیند، ورودی فرآیند دیگر است.

۱۲- ایجاد ساختار شکست کار جزء حوزه مدیریت..... پروژه و گروه فرآیندی..... می باشد.

۱. محدوده - آغازین
۲. یکپارچگی - آغازین
۳. محدوده - برنامه ریزی
۴. یکپارچگی - برنامه ریزی

۱۳- در گروه فرآیندی برنامه ریزی و حوزه دانش مدیریت زمان پروژه، ترتیب کدام فرآیندها صحیح است؟

۱. تعریف فعالیتها- ترتیب فعالیتها- برآورد مدت زمان فعالیتها- برآورد منابع فعالیتها- کنترل زمانبندی - توسعه زمانبندی
۲. برآورد مدت زمان فعالیتها- تعریف فعالیتها- ترتیب فعالیتها- برآورد منابع فعالیتها- کنترل زمانبندی - توسعه زمانبندی
۳. برآورد مدت زمان فعالیتها- برآورد منابع فعالیتها- ترتیب فعالیتها- توسعه زمانبندی - کنترل زمانبندی
۴. تعریف فعالیتها- ترتیب فعالیتها- برآورد منابع فعالیتها- برآورد مدت زمان فعالیتها- توسعه زمانبندی- کنترل زمانبندی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۱۴- در بحث درخواستهای تغییر، دستورالعمل مستند انجام یک فعالیت که می تواند احتمال نتایج منفی مربوط به ریسکهای پروژه را کاهش دهد.....نامیده می شود.

۱. اقدام اصلاحی
۲. اقدام پیشگیرانه
۳. رفع نقص
۴. بروز رسانی ها

۱۵- در حوزه مدیریت محدوده پروژه "تحلیل انحراف" جزء ابزارها و تکنیکهای کدام فرآیند از این حوزه است؟

۱. تعریف محدوده
۲. ایجاد ساختار شکست کار
۳. جمع آوری الزامات
۴. کنترل محدوده

۱۶- در کدامیک از روش های خلاقیت گروهی زیر، یک گروه انتخابی از متخصصان، پرسشنامه ها را پاسخ می دهند و بازخورد مرتبط با پاسخ های هر دور از الزامات جمع آوری شده رافراهم می سازند؟

۱. طوفان مغزی
۲. تکنیک دلفی
۳. تکنیک گروه اسمی
۴. نقشه نمایی ذهن

۱۷- منظور از برآورد سه نقطه ای در حوزه مدیریت زمان پروژه کدام گزینه است؟

۱. روش PERT
۲. روش CPM
۳. روش GERT
۴. روش PN

۱۸- در حوزه دانش مدیریت هزینه پروژه، برآورد هزینه ها از کدامیک از روش های زیر صورت می گیرد؟

۱. قضاوت کارشناسی - برآورد پارامتریک
۲. برآورد قیاسی- تحلیل اندوخته
۳. برآورد پایین به بالا- برآورد سه نقطه ای
۴. هر سه مورد

۱۹-.....سنجش عملکرد زمانبندی در پروژه است و برابر است با ارزش حاصله (EV) منهای ارزش برنامه ریزی شده (PV).

۱. انحراف زمانبندی
۲. انحراف هزینه
۳. شاخص عملکرد زمانبندی
۴. شاخص عملکرد هزینه

۲۰- نمودار علت و معلول (ایشیکاوا) در کدام حوزه دانش مدیریت پروژه کاربرد بیشتری دارد؟

۱. مدیریت محدوده
۲. مدیریت زمان
۳. مدیریت کیفیت
۴. مدیریت هزینه

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۲۱- کدامیک از موارد زیر جزء موارد مهارتهای میان فردی که مدیران پروژه از آنها غالباً استفاده می کنند، نیست؟

- ۰۱ رهبری
- ۰۲ تأثیر گذاری
- ۰۳ هموار سازی (تطبیق)
- ۰۴ تصمیم گیری موثر

۲۲- نمای کلی فرآیندهای حوزه مدیریت منابع انسانی پروژه به ترتیب کدام گزینه زیر می باشد؟

- ۰۱ تشکیل تیم پروژه - توسعه تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه - توسعه برنامه منابع انسانی
- ۰۲ توسعه برنامه منابع انسانی - توسعه تیم پروژه - تشکیل تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه
- ۰۳ توسعه برنامه منابع انسانی - تشکیل تیم پروژه - توسعه تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه
- ۰۴ تشکیل تیم پروژه - توسعه برنامه منابع انسانی - توسعه تیم پروژه - مدیریت تیم پروژه

۲۳- جمله "فرآیند ممیزی الزامات کیفیت و نتایج سنجش های کنترل کیفیت است تا از استفاده از استانداردهای مناسب کیفیت و تعاریف عملیاتی، اطمینان حاصل شود" توصیف کدام گزینه زیر است؟

- ۰۱ انجام تضمین کیفیت
- ۰۲ برنامه ریزی کیفیت
- ۰۳ انجام کنترل کیفیت
- ۰۴ مدیریت کیفیت پروژه

۲۴- در نمودار شبکه زمانبندی پروژه، با استفاده از روش نمودار سازی پیش نیازی (PDM) کدامیک از روابط وابستگی (یا رابطه تقدم و تأخر) زیر، به ندرت مورد استفاده قرار می گیرد؟

- ۰۱ شروع به پایان (SF)
- ۰۲ شروع به شروع (SS)
- ۰۳ پایان به پایان (FF)
- ۰۴ پایان به شروع (FS)

۲۵- بیانیه کار (SOW) در ورودی فرآیند توسعه منشور پروژه، به کدامیک از موارد زیر اشاره ندارد؟

- ۰۱ نیاز تجاری
- ۰۲ قضاوت کارشناسی
- ۰۳ توصیف محدوده محصول
- ۰۴ برنامه استراتژیک

۲۶- نمای کلی فرآیندهای حوزه مدیریت یکپارچگی پروژه به ترتیب کدام گزینه زیر می باشد؟

- ۰۱ توسعه برنامه مدیریت پروژه - توسعه منشور پروژه - نظارت و کنترل کار پروژه - هدایت و مدیریت اجرای پروژه - انجام کنترل تغییر یکپارچه - خاتمه پروژه یا فاز
- ۰۲ توسعه برنامه مدیریت پروژه - هدایت و مدیریت اجرای پروژه - انجام کنترل تغییر یکپارچه - توسعه منشور پروژه - نظارت و کنترل کار پروژه - خاتمه پروژه یا فاز
- ۰۳ توسعه منشور پروژه - نظارت و کنترل کار پروژه - توسعه برنامه مدیریت پروژه - هدایت و مدیریت اجرای پروژه - انجام کنترل تغییر یکپارچه - خاتمه پروژه یا فاز
- ۰۴ توسعه منشور پروژه - توسعه برنامه مدیریت پروژه - هدایت و مدیریت اجرای پروژه - نظارت و کنترل کار پروژه - انجام کنترل تغییر یکپارچه - خاتمه پروژه یا فاز

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۲۷- جمع آوری الزامات پروژه جزء کدام گروه فرایندی و کدام حوزه دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. آغازین - یکپارچگی پروژه
۲. برنامه ریزی - محدوده پروژه
۳. برنامه ریزی - ارتباطات پروژه
۴. آغازین - ارتباطات پروژه

۲۸- در چه زمانی مجوز رسمی اجرای پروژه صادر می شود؟

۱. زمانی که منشور پروژه تصویب می شود.
۲. زمانی که محدوده پروژه مشخص می گردد.
۳. زمانی که WBS پروژه مشخص می گردد.
۴. زمانی که بیانیه کار پروژه (SOW) تصویب می شود.

۲۹-پایین ترین سطح در ساختار شکست کار است و جایی است که در آن هزینه و زمانبندی فعالیت‌های یک پروژه را می توان به درستی و با اطمینان برآورد کرد.

۱. فایل های پروژه
۲. تحویل شدنی های اصلی
۳. بسته های کاری
۴. زیر پروژه ها

۳۰- از نمودار پارتو معمولاً به اصل.....تعبیر می شود.

۱. ۷۰/۳۰
۲. ۵۰/۵۰
۳. ۸۰/۲۰
۴. ۶۰/۴۰