

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

وشته تحصیلی/ کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

- کدام گونه از تصمیمات ذیل تصمیماتی کیفی بوده و براساس ظرفیت‌های بازار جهانی، روابط میان کشورها و توانایی‌های فنی، مادی و انسانی موجود اخذ می‌گردد؟

۲. تصمیمات عملیاتی

۱. تصمیمات بلند مدت و راهبردی

۴. طرح‌ها

۳. تصمیمات میان مدت

- کدام مورد مدرک رسمی و تایید شده برای استفاده در مدیریت و کنترل عملیات پروژه است که بین دست اندرکاران مختلف پروژه توزیع می‌شود؟

۴. سازمان پروژه

۳. برنامه پروژه

۲. مستندات پروژه

۱. ساختار شکست کار

- کدام یک از فرآیندهای مدیریت پروژه تقریباً همزمان با فاز اجرایی شروع و تا پایان پروژه ادامه می‌یابد؟

۲. فرآیندهای برنامه ریزی

۱. فرآیندهای اجرایی

۴. فرآیندهای اختتامی

۳. فرآیندهای کنترلی

- کدام یک از گزینه‌ها به درستی روش شناسی پروژه را نشان می‌دهد؟

۱. تدوین مسئله، تعریف مسئله، طرح ریزی مقدماتی و تفصیلی، مطالعات امکان پذیری، اجرا، نظارت

۲. تعریف مسئله، تدوین مسئله، مطالعات امکان پذیری، طرح ریزی مقدماتی، طراحی تفصیلی، اجرا، نظارت

۳. تعریف مسئله، تدوین مسئله، نظارت، طرح ریزی مقدماتی، طراحی تفصیلی، اجرا

۴. یافتن مسئله، تعریف مسئله، مطالعات امکان پذیری، اجرا، نظارت

- کدام روش جهت ارزیابی اهداف و تعیین مناسب بودن آنها بسیار مناسب است؟

۴. آزمون هوشمند

۳. آزمون چند مرحله‌ای

۲. آزمون کای دو

۱. آزمون غربال‌گری

- طبق دستورالعمل برگس در چه صورتی فعالیت جا به جا می‌شود؟

۲. شناوری نداشته باشد.

۱. شناوری داشته باشد.

۴. زمان فعایت بیشتر از ۵ روز نباشد.

۳. بحرانی باشد.

- گام چهارم برای شروع پروژه کدام است؟

۲. شکل دهی تیم رهبری

۱. تهیه منشور پروژه

۴. امکان سنجی و تعیین ریسک پروژه

۳. شناخت پروژه

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/ گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۸- در فرایندهای کنترل پروژه انتخاب روش و فاصله زمانی گزارش های وضعیت پروژه به کدام موارد زیر بستگی دارد؟

۱. مرحله شکل گیری ۲. مرحله درگیری ۳. مرحله انسجام ۴. مرحله تکامل

۹- مشکلات بالقوهای که موجب عدم تحقق معیارهای پذیرش مشتری می گردد، چه نوع ریسکی می باشند؟

۱. ریسک کیفیتی ۲. ریسک زمان بندی ۳. ریسک هزینه ۴. ریسک پذیرش

۱۰- بهترین روش برای ایجاد واحدهای کار مدیریت پذیر ، جهت واگذاری به اعضای پروژه که همان تقسیم پروژه به اقلام تحويل شدنی می باشد، چه نام دارد؟

۱. ساختار اجزای سازمان(OBS)
۲. تحلیل سلسله مراتبی(AHP)
۳. ساختار اجزای کار(WBS)

۱۱- مبنای اصلی برای زمان بندی فعالیت ها، برنامه ریزی و کنترل پروژه کدام است؟

۱. منشور پروژه ۲. شبکه ای پروژه ۳. قرارداد پروژه ۴. راهنمای پروژه

۱۲- در رابطه با شبکه برداری (AOA) کدام گزینه زیر غلط است؟

۱. در شبکه ها هر فعالیت دارای یک گره شروع و یک گره پایانی است.
۲. بردارها در این شبکه دارای زمان و هزینه نیستند و فقط تقدم و تاخر را نشان می دهند.
۳. در ترسیم رایانه ای مابین هر دو واقعه فقط با یک فعالیت نشان داده می شود.
۴. گره ها در این شبکه نشان دهنده شروع و پایان هر فعالیت هستند.

۱۳- در شبکه همپوش کدام وابستگی نشان دهنده این است که فعالیت مابعد، حداقل ۱۱ واحد زمانی بعد از شروع فعالیت اولی ، پایان می یابد؟

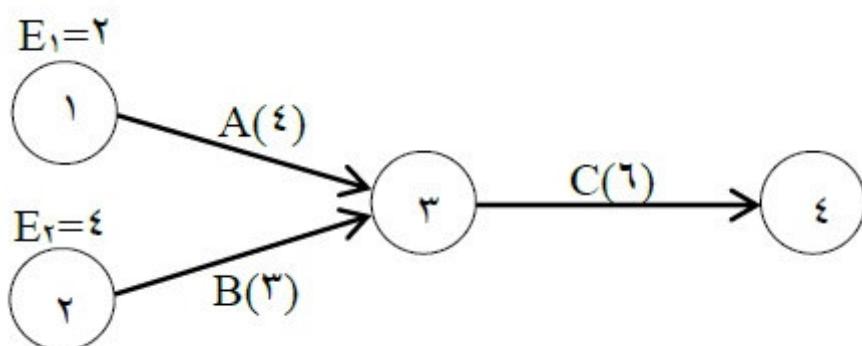
- FF . ۱ SF . ۲ FS . ۳ SS . ۴

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

وشته تحصیلی/ گد درس: مدیریت صنعتی ۱۴۱۸۰۷۸ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۴۳۸۰۱۵

۱۴- در شکل روی ربوخشی از یک شبکه برداری ارائه گردیده است. با دستورالعمل محاسبات مسیر پیشرو زودترین زمان پایان فعالیت C چند می‌شود؟ (اعداد داخل پرانتز مدت زمان انجام هر فعالیت به روز می‌باشد)



۱۳. ۴

۱۰. ۳

۷. ۲

۱۲. ۱

۱۵- حداقل زمانی که می‌توان یک فعالیت را به تأخیر انداخت، بدون آنکه بر روی فعالیت‌های مابعد تأثیری بگذارد، اگر فعالیت‌های ماقبل آن در دیرترین زمان ممکن اجرا شده باشند، چه نام دارد؟

۴. شناوری مستقل

۳. شناوری اطمینان

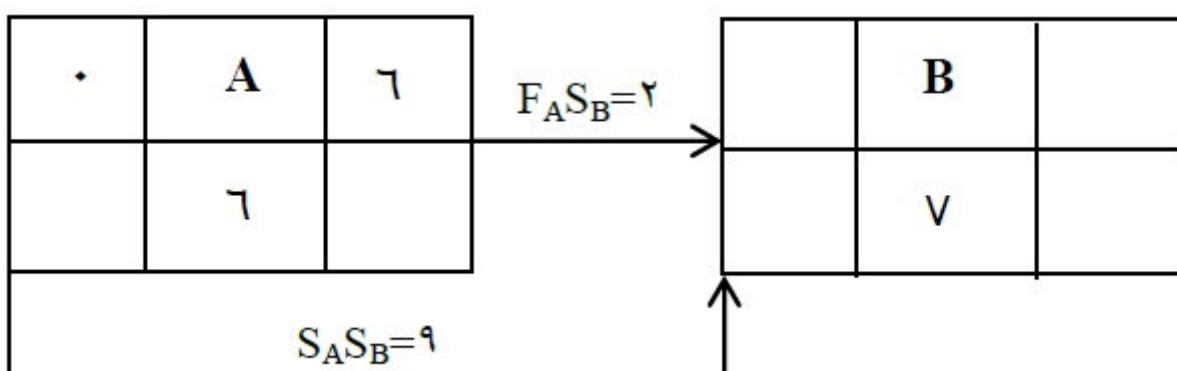
۲. شناوری آزاد

۱. شناوری کل

۱۶- دیرترین زمان پایان هر فعالیت (LF_i) در محاسبات پسرو در شبکه های گرهی با کدام فرمول محاسبه می‌گردد؟

 $Max(LS_j)$ $Min(EF_j)$ $Max(EF_i)$ $Min(LS_j)$

۱۷- زودترین زمان شروع فعالیت B وقتی رابطه $S_a S_b$ در شکل زیر که بخشی از یک شبکه همپوش است برقرار باشد، چند می‌باشد؟



۱۵. ۴

۹. ۳

۸. ۲

۱۳. ۱

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

وشته تحصیلی/ گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۴۳۸۰۱۵

۱۸- کدام یک از مفروضات زیر در رابطه با روش M.P.M.R در تخصیص منابع محدود صحیح است؟

۱. پروژه باید با یک شبکه GERT معرفی شده باشد.

۲. مقدار منابع لازم برای هر فعالیت باید معین و در طول زمان اجرا در فعالیت متغیر باشد.

۳. انقطاع امور اجرای فعالیتها مجاز نمی‌باشد.

۴. حتماً باید حداقل منابع در دسترس در مقاطع زمان اجرا مشخص باشد.

۱۹- روش برگس برای انجام چه فعالیتی مورد استفاده قرار می‌گیرد؟

۱. تسطیح منابع ۲. محاسبه مسیر پیشرو ۳. محاسبه مسیر پرسرو ۴. موازنۀ هزینه و زمان

۲۰- اگر زمان عادی و فشرده برای یک فعالیت به ترتیب برابر ۱۰ و ۸ روز باشد و نیز هزینه عادی و فشرده برای این فعالیت به ترتیب برابر ۲۴ و ۲۸ واحد پولی باشد، شیب هزینه این فعالیت برابر چند خواهد شد؟

$$\frac{1}{4} \quad \frac{1}{4}$$

$$\frac{1}{3} \quad \frac{1}{3}$$

$$\frac{1}{2} \quad \frac{1}{2}$$

$$\frac{1}{1} \quad \frac{1}{1}$$

۲۱- کدام نمودار زیر از دو محور تشکیل شده است به گونه‌ای که محور افقی زمان و محور عمودی هزینه یا درصد پیشرفت را نشان می‌دهند و بودجه تکمیل کار در زمان اتمام پروژه در نقطه انتهایی منحنی به دست می‌آید؟

۱. نمودار گانت ۲. نمودار میله‌ای ۳. نمودار S ۴. نمودار BAC

۲۲- اگر خوبی‌بینانه‌ترین، محتمل‌ترین و بدینانه‌ترین زمان برای انجام یک فعالیت به ترتیب برابر ۴ و ۶ و ۱۰ روز باشد، در سیستم سه زمانه در دامنه صفر تا صد در روش پرت، انحراف معیار این فعالیت چند خواهد شد؟

$$\frac{1}{1/87} \quad \frac{1}{2} \quad \frac{1}{3/2} \quad \frac{1}{4} \quad \frac{1}{2/6}$$

۲۳- در رسم گراف گرت کدام رابطه منطقی برای یک گره بیانگر این است که با وقوع گره تمامی شاخه‌های منشعب از آن تحقق می‌یابند؟

۱. رابطه ورودی یای خاص

۳. رابطه خروجی قطعی

۲. رابطه ورودی یای عام

۴. رابطه خروجی احتمالی

۲۴- دو روش فاینانس و یوزانس جزء کدام دسته از روش‌های تأمین مالی پروژه می‌باشند؟

۱. استقراض از منابع داخلی

۴. غیراستقراضی از منابع خارجی

۳. غیراستقراضی از منابع داخلی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

وشته تحصیلی/ گد درس: مدیریت صنعتی ۱۴۰۷۸ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۴۳۸۰۱۵

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

۲۵- در کدام روش اجرای پروژه، دستگاه اجرایی رأساً انجام کلیه فعالیت‌های مربوط به اجرای عملیات را بر عهده می‌گیرد و با تأمین کلیه عوامل، کار را با هزینه خود اجرا می‌کند؟

۴. روش امانی

۳. روش پیمانی

۲. روش کلید در دست

۱. روش قرارداد پیمان

۲۶- مجموع ضریب وزنی زمان و ضریب وزنی هزینه در روش قاعده درصد پیشرفت وزنی برابر کدام مقدار زیر است؟

۰/۴۱ ۴

۲. ۳

۱. ۲

۱۸/۱ ۱

۲۷- کدام شاخص حاصل نسبت زمان برنامه‌ریزی شدهی کار اجرا شده به زمان واقعی کار اجرا شده می‌باشد؟

۲. شاخص عملکرد هزینه‌ای (CPI)

۱. شاخص عملکرد زمانی (SPI)

۴. شاخص ضریب بحرانی (Cr)

۳. شاخص عملکرد زمان (TPI)

۲۸- کدام مورد گام پایانی جهت پایان بخشیدن به پروژه پس از تحقق اهداف و نتایج پیش‌بینی شده می‌باشد؟

۲. ارزیابی نهایی پروژه

۱. ارائه گزارش وضعیت نهایی

۴. تهییه و تنظیم موارد آموزنده پروژه

۳. اخذ گواهی تأییدیه پروژه

۲۹- در استاندارد PMBOK حوزه‌های دانش مدیریت پروژه در چند حوزه دسته‌بندی شده‌اند؟

۵. ۴

۸. ۳

۴۴. ۲

۹. ۱

۳۰- کدام مورد زیر به منظور تعیین هزینه اجرای هر کار بر اساس مقادیر اقلام و نقشه‌های اجرا و مشخصات فنی، مورد استفاده قرار می‌گیرد؟

۴. فهرست فعالیت‌ها

۳. استناد هزینه

۲. ماتریس مسئولیت‌ها

۱. فهرس بها