



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

۱- روش ارزیابی و بازنگری پروژه به اختصار چه نامیده می شود؟

PERT . ۱ GERT . ۲ Gant chart . ۳ CPM . ۴

۲- پروژه در قالب کدام بخش زیر تعریف می شود؟

۰۱ برنامه ریزی بلند مدت
۰۲ برنامه ریزی میان مدت
۰۳ برنامه ریزی کوتاه مدت
۰۴ طرح

۳- بخش خاتمه اجرا زیر مجموعه کدام حوزه از مدیریت هاست؟

۰۱ مدیریت منابع انسانی
۰۲ مدیریت برنامه ریزی و کنترل
۰۳ مدیریت تامین منابع
۰۴ مدیریت ارتباطات

۴- کدام بخش پس از فرایندهای آغازین شروع و تا پایان پروژه ادامه می یابد؟

۰۱ اجرا
۰۲ فرایندهای کنترلی
۰۳ برنامه ریزی
۰۴ فرایندهای مدیریت پروژه

۵- کدام یک از موارد زیر جز سه مورد اساسی که در کنترل پروژه باید تحت نظارت، ارزشیابی و کنترل قرار گیرد نمی باشد؟

هزینه . ۱ ریسک . ۲ زمان . ۳ کیفیت . ۴

۶- مهمترین مرحله پروژه کدام است؟

شروع پروژه . ۱ مدیریت پروژه . ۲ شناخت پروژه . ۳ امکان سنجی . ۴

۷- شعار "ما می توانیم" در کدام مرحله چرخه زیست پروژه شکل می گیرد؟

شکل گیری . ۱ درگیری . ۲ انسجام . ۳ تکامل . ۴

۸- وقتی مدت زمان انجام فعالیتهای پروژه احتمالی باشد، از کدام روش زیر استفاده می شود؟

PERT . ۱ GERT . ۲ CPM . ۳ Bar chart . ۴

۹- کدام یک از گزینه های مهمترین عامل در درک موارد ضروری کار می باشد؟

اهداف پروژه . ۱ فازبندی پروژه . ۲ منشور پروژه . ۳ تحلیل ریسک . ۴

۱۰- در کدام ساختار سازمانی، تمام نیروهای انسانی مورد نیاز در اختیار پروژه قرار می گیرد؟

ساختار وظیفه ای . ۱ ساختار ماتریسی . ۲ گانت چارت . ۳ ساختار پروژه ای . ۴



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) (۱۲۱۸۱۰۴) - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

۱۱- کدامیک از گزینه های زیر از شیوه های تهیه ساختار اجزای کار نمی باشد؟

۰۱. مرحله محور ۰۲. فرد محور ۰۳. کارکرد محور ۰۴. محصول محور

۱۲- معیار تفکیک شبکه ها به شبکه های همپوش، گرهی و برداری بر چه مبنایی است؟

۰۱. نوع عملکرد ۰۲. برنامه ریزی کاری ۰۳. قوانین ترسیم ۰۴. شکل ظاهری

۱۳- LF نشان دهنده کدام فعالیت در شبکه گرهی است؟

۰۱. دیرترین زمان شروع ۰۲. زودترین زمان شروع ۰۳. دیرترین زمان پایان ۰۴. دیرترین زمان پایان

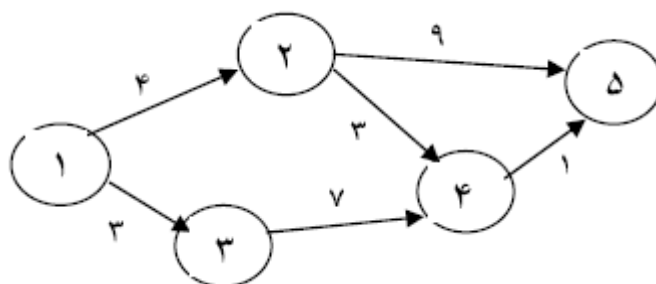
۱۴- فعالیت کندن زمین و لوله گذاری که باید مدتی از زمان شروع فعالیت کندن سپری شود تا بتوان فعالیت لوله گذاری را شروع نمود، کدام علامت اختصاری بیانگر این رابطه در شبکه همپوش می باشد؟

۰۱. SS_{ij} ۰۲. FS_{ij} ۰۳. SF_{ij} ۰۴. FF_{ij}

۱۵- در فعالیت های بحرانی تفاوت بین زودترین و دیرترین زمان های شروع کدام گزینه است؟

۰۱. بیش از یک است. ۰۲. کمتر از یک است.
۰۳. برابر یک است. ۰۴. برابر صفر است.

۱۶- نمودار زیر را در نظر بگیرید. زمان هر فعالیت بر روی کمان مربوطه نوشته شده است. واحد زمان در این شکل ماه می باشد. شناوری آزاد فعالیت های (۲-۴) و (۳-۴) از راست به چپ کدام است؟



۰۱. ۱ و ۰ ۰۲. ۳ و ۰ ۰۳. ۱۰ و ۷ ۰۴. ۷ و ۱۰

۱۷- حداکثر زمانی است که می توان یک فعالیت را به تاخیر انداخت بی آنکه بر روی زمان بندی فعالیت های مابعد تاثیری بگذارد، اگر فعالیت های ماقبل آن در دیرترین تاریخ ممکن شروع شده باشد، چه نام دارد؟

۰۱. شناوری کل ۰۲. شناوری آزاد ۰۳. شناوری مستقل ۰۴. شناوری اطمینان

سری سوال: ۱ یک

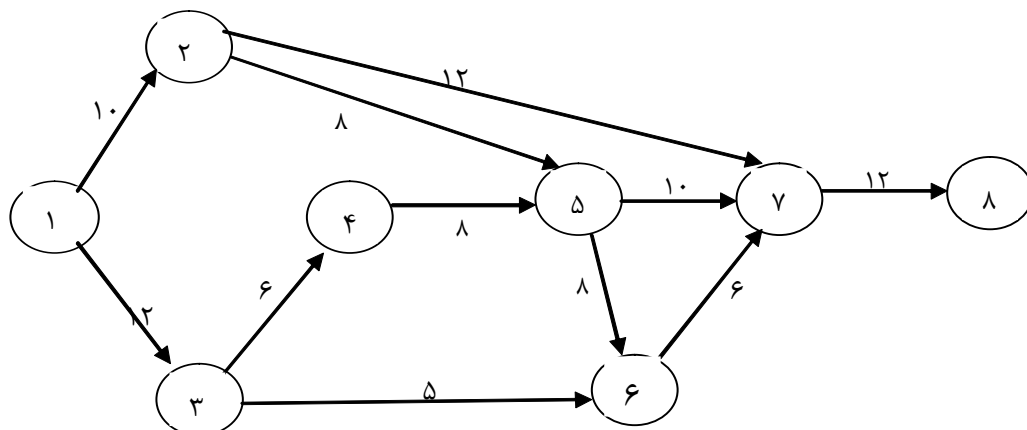
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

۱۸- نمودار زیر که در آن مدت زمان انجام فعالیت‌ها بر روی بردار، ثبت شده است را در نظر بگیرید. (زمان‌ها به هفته می‌باشد). کدام گزینه (از چپ به راست) نشان دهنده این مسیر بحرانی می‌باشد؟



۱-۳-۶-۷-۸ .۴

۱-۲-۵-۷-۸ .۳

۱-۲-۴-۵-۶-۷-۸ .۲

۱-۳-۴-۵-۶-۷-۸ .۱

۱۹- هزینه مربوط به حسابداری در یک پروژه جزو کدام دسته از هزینه‌ها قرار می‌گیرد؟

۰۴ . هزینه مستقیم

۰۳ . هزینه غیرمستقیم

۰۲ . هزینه عادی

۰۱ . هزینه فشرده

۲۰- در یک پروژه، تغییر هزینه‌های مستقیم نسبت به زمان کدام است؟

۰۲ . کاهش می‌یابد.

۰۱ . افزایش می‌یابد.

۰۴ . با زمان تناسبی ندارد.

۰۳ . ثابت می‌ماند.

۲۱- عمومی‌ترین ابزار برای نمایش زمانبندی فعالیت‌های پروژه کدام گزینه است؟

۰۴ . نمودار ماتریسی

۰۳ . نمودار میله‌ای

۰۲ . نمودار S

۰۱ . نمودار شبکه

۲۲- موسسین روش پرت کدام تابع توزیع را بهترین تابع توزیع احتمالی جهت تخمین زمان انجام فعالیت‌ها می‌دانند؟

۰۴ . توزیع پواسون

۰۳ . توزیع بتا

۰۲ . توزیع نرمال

۰۱ . توزیع نمایی

۲۳- مقدار زمانی است که در شرایط نرمال در ۵ درصد از موارد امکان انجام فعالیت در زمانی بیش از آن وجود خواهد داشت؟

۰۴ . زمان استاندارد

۰۳ . زمان نرمال

۰۲ . زمان بدبینانه

۰۱ . زمان خوش بینانه



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

۲۴- کدام گزینه در مورد محاسبات شبکه پرت نادرست است؟

۱. براساس قضیه حد مرکزی میانگین زمان اتمام پروژه برابر حاصل جمع میانگین فعالیت‌های مسیر بحرانی است.
۲. براساس قضیه حد مرکزی واریانس زمان اتمام پروژه برابر حاصل جمع واریانس فعالیت‌های مسیر بحرانی است.
۳. اگر چند مسیر بحرانی باشد (مسیرها دارای یک زمان اتمام باشند) مسیری که انحراف معیار آن از بقیه بیشتر باشد بعنوان مبنای محاسبات منظور می‌شود.
۴. در روش پرت یک مسیر حتماً بحرانی است و یا بعضی از مسیرها به هیچ وجه بحرانی نمی‌گردد.

۲۵- در یک شبکه پرت، مدت زمان خوش‌بینانه، محتمل‌ترین و بدبینانه یک فعالیت به ترتیب (از راست به چپ) برابر ۱، ۲، ۳ می‌باشد. میانگین و انحراف معیار فعالیت (از راست به چپ) کدام است؟ (ضریب ۴ برای ضریب وزنی در نظر گرفته شود.)

۱. $\frac{1}{3}$ و ۱ ۲. $\frac{1}{6}$ و ۲ ۳. $\frac{1}{6}$ و ۱ ۴. $\frac{1}{3}$ و ۲

۲۶- در کدام شبکه خاصیت جمع‌پذیری وجود ندارد؟

۱. PERT ۲. GERT ۳. C.P.M ۴. PERT و GERT

۲۷- در این روش زمانی مورد استفاده قرار می‌گیرد که کشور یا شرکت مربوطه، توان پرداخت هزینه کالا یا خدمات و فناوری را در حال حاضر ندارد و می‌خواهد هزینه‌های آن را در طول زمان و در آینده مشخص بین یک یا دو سال پرداخت نماید؟

۱. روش اعتبار اسنادی ۲. روش فاینانس ۳. روش یوزانس ۴. روش بیع متقابل

۲۸- فرض کنید هزینه تخمینی برای تکمیل یک پروژه، ۱۵۰۰ میلیون ریال بوده و طبق برنامه زمانبندی باید امروز به اتمام رسیده باشد. در این موقعیت مخارج صرف شده برابر ۱۳۵۰ میلیون ریال بوده است و برآورد می‌شود که $\frac{2}{3}$ کار به صورت واقعی به

اتمام رسیده باشد. شاخص عملکرد هزینه‌ای و زمانی (از راست به چپ) کدام است؟

۱. ۰،۷۴ و ۰،۶۷ ۲. ۰،۷۴ و ۰،۲۶ ۳. ۰،۶۷ و ۰،۳۴ ۴. ۰،۲۶ و ۰،۳۴

۲۹- کدامیک از موارد زیر از عناصر کلیدی استاندارد بلوغ سازمانی مدیریت پروژه نمی‌باشد؟

۱. دانش ۲. ارزیابی ۳. برنامه ریزی ۴. بهبود



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) (۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴)

۳۰- کدام گزینه تعریف درستی از پایش ارایه می‌دهد؟

۱. گردآوری اطلاعات عملکرد طرح یا پروژه در قالب برنامه طرح یا پروژه، سنجش عملکرد، ارایه گزارش و اطلاعات لازم
۲. ایفای الزامات پیش بینی شده در طرح یا پروژه برای دستیابی به اهداف، نتایج و محصول آن با حفظ کیفیت یا عملکرد مناسب در طول عمر طرح یا پروژه
۳. ساختاری برای حصول اطمینان از تعیین مسئول مشخص برای هر یک از مولفه های محدوده کار، ساختار اجزای پروژه را به ساختار اجزای کار ارتباط می‌دهد.
۴. آنچه که در رابطه با طرح یا پروژه جستجو شود یا منظور باشد.