



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

۱- هدف سازمانها زمانی به طور هماهنگ بایکدیگر تحقق می یابد که در سایه ی .....بدان ها نگر بسته شود.

۱. خط مشی های متنوع و کلی  
۲. خط مشی های متنوع و جزئی  
۳. خط مشی های واحدی  
۴. خط مشی های قانونی و کلی

۲- خط مشی عمومی بیان کننده کدام نوع از منافع زیر است؟

۱. منافع عمومی در زمینه های اقتصادی  
۲. منافع صاحبان قدرت در زمینه های اقتصادی  
۳. منافع عمومی در زمینه های مختلف  
۴. منافع نخبگان در همه زمینه ها

۳- کدام گزینه از ویژگی های خط مشی های تلویحی است؟

۱. مکتوب و مدون هستند.  
۲. رسماً اعلام می شوند.  
۳. دقیق بیان می شوند.  
۴. کنایه ای هستند.

۴- کدام گزینه در مورد خط مشی عمومی صحیح بیان شده است؟

۱. تعیین خط مشی عمومی فرایندهای مختلفی نمی تواند داشته باشد.  
۲. فرایندی پویا و پیچیده است.  
۳. فرایند خط مشی عمومی شامل دو مرحله ثابت است.  
۴. اقدامات گذشته بخش عمومی را جهت می دهد.

۵- در کدام شرایط زیر می توان به طراحی مدل پرداخت؟

۱. شناخت اجزای یک سیستم و روابط آنها قابل بیان باشد.  
۲. سیستم تولیدی یا خدماتی باشد.  
۳. حداقل دو رابطه آن مشخص باشد.  
۴. شناخت حداقل دو جز یک سیستم

۶- مدل مناسب بستگی به همه گزینه های زیر دارد به جز کدام گزینه؟

۱. نوع مسئله  
۲. افراد خط مشی گذار  
۳. هدف خط مشی گذار  
۴. شرایط حاکم بر مسئله

۷- در خط مشی گذاری مخاطره آمیز تصمیم گیرنده با موقعیت های مختلفی روبرو است که آنها را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. شرایط حکومتی  
۲. عوامل سیاسی  
۳. شرایط محیطی  
۴. عوامل احتمالی

۸- درخت اخذ تصمیم یا شیوه تجزیه و تحلیل پیش نگر بیز برای اتخاذ کدام یک از تصمیمات زیر مناسب و کارآمد است ؟

۱. تصمیمات عمومی  
۲. تصمیمات چند مرحله ای  
۳. تصمیمات روزانه  
۴. تصمیمات تک مرحله ای



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

۹- در کدام شرایط تصمیم گیری زیر با بدبینی فرض می شود که برای راه حل های ممکن بدترین نتیجه در شرایط محیطی مورد نظر حاصل خواهد شد و بنابراین باید به عنوان خط مشی اصلح، بهترین را از میان این بدترینها انتخاب کرد؟

۱. شیوه انتخاب حداقل حداکثرها
۲. شیوه انتخاب حداکثر حداکثرها
۳. شیوه انتخاب با فرض احتمال یکسان
۴. شیوه انتخاب حداکثر حداقلها

۱۰- کدام گزینه از محدودیت های فرایند عقلایی خط مشی گذاری عمومی است؟

۱. خط مشی گذاران حداقل سه نفر می باشند.
۲. خط مشی گذاران حداکثر سه نفر می باشند.
۳. تبدیل کمیت به کیفیت اغلب نتایج گمراه کننده ای به همراه دارد.
۴. هزینه یافتن راه حل و پیش بینی نتایج آنها بسیار گزاف است.

۱۱- کدام گزینه از ویژگی های مدل تغییرات جزئی و تدریجی است؟

۱. دشواری دسترسی به اطلاعات لازم
۲. هزینه بر بودن
۳. کاربردی و سریع
۴. زمان بر بودن

۱۲- در مدل رضایت بخش، هدف چیست؟

۱. یافتن بهترین راه حل در شرایط ایده آل
۲. یافتن راه حل رضایت بخش در شرایط موجود
۳. کاهش هزینه های تصمیم گیری
۴. حداکثر سازی منافع تصمیم گیری

۱۳- قواعد شیوه اکتشافی-ابداعی از کدام طریق زیر ارزیابی می شود؟

۱. جستجو و آزمون و خطا
۲. جستجو و آزمون آماری
۳. فرمولهای ریاضی
۴. قضاوتهای ذهنی

۱۴- خط مشی گذاری قبل از آنکه.....باشد حاصل.....است.

۱. انتخابی سنجیده و کاملاً منطقی - بازی های قدرت
۲. نتیجه بازی های قدرت - انتخابی سنجیده و کاملاً منطقی
۳. انتخابی سنجیده و کاملاً منطقی- فرایند علمی
۴. فرایند علمی- انتخابی سنجیده و کاملاً منطقی

۱۵- اگر رابطه ی فرد با سازمان بر اساس رابطه یگانگی باشد کدام نوع قدرت زیر مناسب است؟

۱. قدرت اجبار
۲. قدرت مبتنی بر ارزشها
۳. قدرت پاداش
۴. قدرت تخصصی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

۱۶- در خط مشی گذاری که ..... است، خط مشی ها زاینده ی ائتلاف ها، دادو ستدها، مصالحه ها، منازعه ها و برخوردهای قدرت است؟

۱. اقماری  
۲. فرآیندی مبتنی بر قدرت و نفوذ  
۳. عقلایی  
۴. براساس تغییرات جزئی

۱۷- انجمن های صنفی و حرفه ای مدیران به ترتیب نمونه ای از کدام گروههای ذی نفوذ زیر است؟

۱. خصوصی- عمومی  
۲. عمومی- عمومی  
۳. خصوصی- خصوصی  
۴. عمومی- خصوصی

۱۸- ضوابط و قواعد قدرت قانونی و رسمی ناشی از مقام، توسط چه کسانی وضع می شود؟

۱. سازمانها و ساختارهای رسمی کشور  
۲. سازمانها و نهادهای اجتماعی  
۳. حاکمان و نخبگان  
۴. سیاستمداران

۱۹- نقش اصلی در خط مشی گذاری عمومی بر عهده کیست؟

۱. مقام معظم رهبری  
۲. ریاست محترم جمهور  
۳. قوه قضاییه  
۴. قوه مقننه

۲۰- کدام مورد زیر در هر کشوری مشخص کننده خط مشی های کلی و چگونگی عملکرد ساختارهای مختلف رسمی است؟

۱. رهبر  
۲. ریاست جمهوری  
۳. قانون اساسی  
۴. حزب های برتر

۲۱- مصوبات شورای عالی امنیت ملی در چه شرایطی قابل اجرا است؟

۱. پس از تایید ریاست محترم جمهور  
۲. پس از تایید مقام معظم رهبری  
۳. پس از تایید ریاست محترم قوه قضاییه  
۴. در شرایط بحرانی

۲۲- همه گزینه های زیر در مورد دیدگاه اقتضایی خط مشی گذاری عمومی صحیح است به جز کدام گزینه؟

۱. ناشی از تفکر سیستمی است.  
۲. فاصله بین نظریه و عمل را افزایش می دهد.  
۳. پلی بین نظریه و شرایط واقعی ایجاد می کند است.  
۴. شرایط و موقعیت در انتخاب شیوه خطمشی گذاری عامل تعیین کننده است.

۲۳- در مدل بررسی تلفیقی در خط مشی گذاری عمومی پدیده ها در کدام سطوح زیر مورد مطالعه قرار می گیرند؟

۱. پوشش محدود - دید جزئی  
۲. پوشش وسیع - دید مقطعی و جزئی  
۳. سطح مقدماتی - دید مقطعی و جزئی  
۴. پوشش وسیع - سطح مقدماتی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۱

۲۴- کدام گزینه در مورد جریان خط مشی در مدل جریان ها -دریچه ها صحیح بیان شده است؟

۰۱. بازیگران این جریان برای همگان شناخته شده اند.
۰۲. بازیگران این جریان نقش خود را علنی ایفا می کنند.
۰۳. راه حل های مختلف توسط متخصصان و کارشناسان تنظیم می شود.
۰۴. راه حل های مختلف توسط مقام های دولتی تنظیم می شود.

۲۵- کدام گزینه محور اصلی در تمام فرآیندهای خطمشی گذاری است؟

۰۱. انسان
۰۲. سازمانها و نهادهای رسمی
۰۳. قانون مدنی
۰۴. سیاستها و قوانین اساسی

۲۶- همه گزینه های زیر از معیارهای تصمیمات عاقلانه مبتنی بر تعقل ابزاری است به جز کدام گزینه؟

۰۱. کارایی
۰۲. سودبخشی
۰۳. بازدهی
۰۴. جنبه های اخلاقی

۲۷- خط مشی هایی که در امکانات اجرا کردن آنها اغراق شده و به طور واقع بینانه ارزیابی نشده اند کدام مشکل زیر را تشدید می کنند؟

۰۱. جزء نگری
۰۲. بی اعتمادی
۰۳. افزایش هزینه های دولت
۰۴. ساده اندیشی مردم

۲۸- عدم توجه به یکی از محیط های موثر بر موضوع های تصمیم گیری، خط مشی را از کجا دچار آسیب می کند؟

۰۱. کلیه محیطها
۰۲. همان محیطی که به آن توجه نشده است.
۰۳. محیط های سیاسی و اجتماعی
۰۴. منابع و امکانات موجود در محیط

۲۹- کدام گزینه در مورد روش گروه اسمی تصمیم گیری صحیح است؟

۰۱. اعضا در آغاز جلسه با یکدیگر صحبت می کنند.
۰۲. اعضا به طور گروهی نظرات خود را اعلام می کنند.
۰۳. اعضا به طور مستقل نظرات خود را اعلام می کنند.
۰۴. اعضا به طور شفاهی نظرات خود را اعلام می کنند.

۳۰- خودکامگی و خودرایی تصمیم گیرندگان سبب اتخاذ کدام نوع از تصمیمات زیر می شود؟

۰۱. تصمیم های جبری
۰۲. تصمیم های عقلایی تعدیل شده
۰۳. تصمیم های رضایت بخش نسبی
۰۴. تصمیم های یک بعدی