



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مبانی مدیریت صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۰۲

۱- عبارت است از یک مجموعه نگرش های ذهنی یا فکری مشترک که بیانگر شیوه های اساسی یا بنیادی از ادراکات، پنداشت و برداشت از جهان و محیط اطراف است؟

۰۱ اصول ۰۲ پارادایم ۰۳ پدیده ها ۰۴ الگوهای ذهنی

۲- کدام گزینه در مورد چهارده اصل مدیریتی مطرح شده توسط فایل صحیح است؟

۰۱ مطلق هستند. ۰۲ منعطف هستند.
۰۳ عاملی برای توسعه تکنولوژی می باشند. ۰۴ همواره باید به صورت ثابت به کار روند.

۳- به عقیده فالت کدامیک از افراد زیر بهتر می توانند تصمیم بگیرند؟

۰۱ مشاوران ۰۲ مدیران عالی سازمان ها
۰۳ مدیران میانی ۰۴ افرادی که به عملیات نزدیکترند

۴- ترفیع و ارتقاء کند و استخدام موقت به ترتیب جزو کدامیک از ویژگی های مدیریتی زیر است؟

۰۱ مدیریت ژاپنی- مدیریت آمریکایی ۰۲ مدیریت آمریکایی - مدیریت آمریکایی
۰۳ مدیریت ژاپنی - مدیریت ژاپنی ۰۴ مدیریت آمریکایی- مدیریت ژاپنی

۵- کدامیک از افراد زیر جنبش کیفیت را توسعه داد؟

۰۱ تیلور ۰۲ آلدرفر ۰۳ دبلیو ادوارد دمینگ ۰۴ برتالنفی

۶- کدام گزینه از پیامدهای تغییر جامعه کشاورزی به یک جامعه صنعتی در آمریکا است؟

۰۱ تجزیه شرکت ها ۰۲ کاهش گستره فعالیت شرکتها
۰۳ تشدید رقابت ۰۴ کاهش اختلافات طبقاتی در جامعه

۷- کدام گزینه از ویژگی های مدیریت در عصر انقلاب صنعتی است؟

۰۱ دیدگاه انسان گرایانه ۰۲ رابطه گرا
۰۳ سبک مدیریتی مشارکتی ۰۴ قانون گرا

۸- کدام گزینه در مورد سازمان صحیح بیان شده است؟

۰۱ دارای حدود و ثغور نامشخص است. ۰۲ پدیده ای است اجتماعی که آگاهانه هماهنگ شده است.
۰۳ پدیده ای است سیاسی و فرهنگی ۰۴ براساس یک سلسله مبانی موقت فعالیت می کنند.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مبانی مدیریت صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۲

۹- کدام صنعت پیشرفت قدرت اقتصادی ژاپن در مقابل ایالات متحده را نشان می دهد؟

۱. صنعت هواپیمایی ۲. صنایع فلزی ۳. صنایع پتروشیمی ۴. صنایع خودروسازی

۱۰- کدام گزینه از ویژگی های الگوی جدید مدیریت صنعتی است؟

۱. مشتری گرایی ۲. کمین کننده فرصت ۳. بهبود کمیت ۴. گذشته نگر

۱۱- کدام مورد زیر قدرت اجرایی مدیریت را تشکیل می دهد؟

۱. حمایت مدیران ارشد ۲. مجموعه مهارت های کارکنان
۳. مجموعه مهارت های مدیر ۴. قوانین و آیین نامه ها

۱۲- کدام گزینه از نکات مورد توافق در مورد استراتژی است؟

۱. استراتژی صرفاً آگاهانه است.
۲. استراتژی منحصر به سطحی خاصی از سازمان است.
۳. محتوی استراتژی ساده است.
۴. استراتژی به سازمان و محیط به عنوان دو جز وابسته می نگرد.

۱۳- کدامیک از موارد زیر از ویژگی های سازمانهایی است که دارای سیستم تولید انبوه می باشند؟

۱. خط تولید نامشخص ۲. تجهیزات عمومی
۳. سرمایه گذاری ثابت خیلی بالا ۴. کارگران متخصص و ماهر

۱۴- به بخشی از ظرفیت کارخانه اشاره دارد که در آن دوباره کاری ها، آزمایش و بازرسی مجدد اتفاق می افتد؟

۱. ظرفیت اسمی ۲. کارخانه خاموش ۳. کارخانه پنهان ۴. ظرفیت خاموش

۱۵- صنایع غذایی و داروسازی به ترتیب از کدام نوع از کارخانه های زیر می باشد؟

۱. مکانیکی - شیمیایی ۲. مکانیکی - مکانیکی ۳. شیمیایی - مکانیکی ۴. شیمیایی - شیمیایی

۱۶- کدام گزینه به عنوان مهمترین موضوع جانبی در هر کارخانه صنعتی و سیستم تولیدی مطرح است؟

۱. اعمال نظم و انضباط و فعالیت های نظافتی ۲. کنترل کیفیت
۳. برنامه ریزی و نظارت بر تولید ۴. طراحی سیستم های سخت افزاری



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مبانی مدیریت صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۲

۱۷- کدام گزینه براساس نظر آلفرد چندلر در مورد استراتژی و ساختار صحیح است؟

۱. استراتژی از ساختار تبعیت می کند.
 ۲. استراتژی و ساختار مستقل از هم هستند.
 ۳. ساختار سازمانی از استراتژی تبعیت می کند.
 ۴. استراتژی و ساختار از هم تبعیت می کنند.

۱۸- این نوع ساختار در غالب گروه هایی که به وسیله اعضا مشترک با هم در ارتباط می باشند شکل می گیرد؟

۱. سازمان حلقوی
 ۲. ساختار تیمی
 ۳. ساختار شبکه ای
 ۴. ساختار وظیفه ای

۱۹- در سازمان کیفیت کدام گزینه زیر در سطح اجرایی دارای بیشترین مسئولیت برای اجرای کیفیت می باشد؟

۱. مدیران عالی
 ۲. مدیر کنترل کیفیت
 ۳. گروه های بهبود کیفیت
 ۴. سرپرست عملیات

۲۰- تصمیمات روزمره اغلب بر طبق کدام مورد زیر اتخاذ می شوند؟

۱. صلاح دید مسئول مربوطه
 ۲. قوانین
 ۳. به شرایط بستگی دارد.
 ۴. نظرات مدیران ارشد

۲۱- در برنامه ریزی تولید تأمین مقدار مواد و منابع همیشه به کدام صورت زیر است؟

۱. به اندازه نیاز برآورد شده
 ۲. کمتر از نیاز برآورد شده
 ۳. بیش از نیاز برآورد شده
 ۴. اطلاعات کافی نیست.

۲۲- همه موارد زیر از عوامل موثر در تعیین موجودی است به جز کدام گزینه؟

۱. سرمایه شرکت
 ۲. پیش بینی قیمت آتی کالا
 ۳. برنامه ریزی آینده سازمان
 ۴. قوانین و مقررات

۲۳- پیش بینی های قضاوتی در کدام شرایط زیر استفاده می شوند؟

۱. اطلاعات در دسترس باشد.
 ۲. سیستم اطلاعات مدیریت کارا باشد.
 ۳. سیستم اطلاعات مدیریت طراحی شود.
 ۴. اطلاعات ناقص و یا مبهم باشد.

۲۴- کدام یک از انواع تکنولوژی های زیر از سرعت تغییر بسیار زیادی برخوردار است؟

۱. تکنولوژی های خدماتی
 ۲. تکنولوژی های پزشکی
 ۳. تکنولوژی های الکترونیکی
 ۴. تکنولوژی های صنعتی



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مبانی مدیریت صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۲

۲۵- در رابطه با شبیه سازی کدام گزینه صحیح است؟

۱. کاربرد روش های شبیه سازی معمولاً آسانتر از روشهای تحلیلی است.
۲. تعداد استفاده کنندگان از روش شبیه سازی کمتر از روشهای تحلیلی است.
۳. در همه موارد شبیه سازی تنها وسیله یافتن راه حل مسأله است.
۴. دستیابی به داده های شبیه سازی بسیار پر هزینه است.

۲۶- در مورد مهارتهای کارآفرینان کدام گزینه بستر مهارت اقدام استراتژیک را فراهم می آورد؟

۱. تصمیمات استراتژیک
۲. سیاست های مدیریت
۳. برنامه ریزی استراتژیک
۴. تخصص و دانش فنی مدیریت

۲۷- در رابطه با سخت افزار و نرم افزار تکنولوژی کدام عبارت زیر صحیح است؟

۱. نرم افزار شامل امکانات و تجهیزات می شود.
۲. سخت افزار روح تکنولوژی را در بر می گیرد.
۳. نرم افزار مدیریت و برنامه ریزی تکنولوژی را به عهده دارد.
۴. سخت افزار شامل افراد متخصص می شود.

۲۸- تکنولوژی چه زمانی می تواند روند توسعه و پیشرفت صنعت را شتاب دهد؟

۱. زمانی که به کار برده شود.
۲. زمانی که درون زا و بومی شود.
۳. زمانی که پیشرفته باشد.
۴. زمانی که هزینه تولید را کاهش دهد.

۲۹- کدام گزینه از معایب طراحی پروژه ای است؟

۱. سیستم کنترلی ساده
۲. تعدد تصمیم گیری در سازمان
۳. افزایش زمان مورد نیاز
۴. نیاز به مدیری واحد برای همه پروژه ها

۳۰- روش PERT بر اساس کدام یک از مدل های زیر بنا شده است؟

۱. مدل های شبیه سازی
۲. مدل های پژوهش عملیاتی
۳. مدل های اقتصادی
۴. مدل های ریاضی

۳۱- در مدیریت پروژه کدام مورد زیر عمده ترین مراحل فعالیتها را دارا می باشد؟

۱. سازماندهی پروژه
۲. کنترل و نظارت بر پروژه
۳. برنامه ریزی پروژه
۴. بودجه بندی پروژه



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مبانی مدیریت صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۲

۳۲- آخرین مرحله در روش CPM کدام است؟

۱. تعیین مسیر بحرانی
۲. ترسیم شبکه
۳. برآورد هزینه فشرده برای هر فعالیت
۴. تهیه لیست فعالیت ها

۳۳- تغییرات کوتاه مدت در بهره وری غالباً به کدام یک از عوامل زیر بستگی دارد؟

۱. سرمایه در گردش
۲. برنامه ریزی تحولی
۳. تصمیم گیری مدیران ارشد
۴. انگیزه پرسنل برای بهبود روش ها

۳۴- این نوع کیفیت پس از تولید نهایی محصول و در زمان بکارگیری و استفاده محصول توسط مشتری مطرح می شود؟

۱. کیفیت تطابق
۲. کیفیت طرح
۳. کیفیت عملکردی
۴. کیفیت خدمات

۳۵- اهمیت مدیریت تولید و عملیات در چیست؟

۱. خلق ارزش برای مشتری
۲. کاهش هزینه ها
۳. تولید بهنگام
۴. مدیریت تکنولوژی

۳۶- کارگران و کارمندان در هر صنعت میتوانند اتحادیه های زیر را جهت تأمین منافع خود ایجاد کنند به جز گزینه

۱. اتحادیه کارگری
۲. شورای عالی کار
۳. تعاونی های مسکن
۴. شورای اسلامی کار

۳۷- بیشتر اعتصابها به چه علتی به وقوع می پیوندد؟

۱. تغییرات شرایط کاری
۲. تغییرات سیاسی
۳. رفتار مدیریت
۴. تغییرات حقوق و دستمزد

۳۸- در کدام مرحله از توسعه صنعتی شدن جوامع، کشورها به دنبال تولیدات مستمر و پایدار استراتژیکی هستند؟

۱. مرحله تغییر
۲. مرحله خودکفایی
۳. مرحله خود اتکایی
۴. مرحله رشد و شتاب صنعتی



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مبانی مدیریت صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۲

۳۹- کدام گزینه مراحل برنامه‌ریزی تغییرات سازمانی را به ترتیب صحیح نشان می‌دهد؟

۱. تعیین فاصله تا اهداف، ارزیابی محیط، تشریح تصویری از آینده، شناخت مشکلات سازمانی، انتظار و کاهش مخالفتها، اجرای یک نقشه عملی، کنترل تغییرات
۲. ارزیابی محیط، تعیین فاصله تا اهداف، شناخت مشکلات سازمانی، تشریح تصویری از آینده، اجرای یک نقشه عملی، انتظار و کاهش مخالفتها، کنترل تغییرات
۳. تعیین فاصله تا اهداف، ارزیابی محیط، شناخت مشکلات سازمانی، تشریح تصویری از آینده، انتظار و کاهش مخالفتها، انجام برنامه‌ریزی مجدد
۴. ارزیابی محیط، تعیین فاصله تا اهداف، تشریح تصویری از آینده، شناخت مشکلات سازمانی، انتظار و کاهش مخالفتها، تنظیم مجدد اهداف

۴۰- به عقیده هیرشمن در مرحله دوم صنعتی شدن کدام یک از صنایع زیر باید ایجاد شود؟

۱. صنایع سنگین و مادر
۲. صنایع لاستیک سازی
۳. صنایع مونتاژ
۴. صنایع داخلی