

کارشناسی

حضرت علی(ع): دانش راهبر نیکویی برای ایمان است

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مبانی مدیریت صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۲

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- کدامیک از گزینه های زیر از اصول و ویژگی های نظریه ی مدیریت ژاپنی است؟

- ۰۱ برنامه ریزی کوتاه مدت
۰۲ برنامه ریزی بلند مدت
۰۳ مسئولیت فردی
۰۴ ترفیع و ارتقای سریع

۲- در کدام دیدگاه مدیریت در جواب به عجز مدیران و دیگران که تلاش ناموفقی در به کار بستن مفاهیم سیستمی و سنتی برای مشکلات مدیریتی واقعی داشته اند به وجود آمد؟

- ۰۱ دیدگاه رفتاری
۰۲ جنبش جدید روابط انسانی
۰۳ دیدگاه کیفیت
۰۴ دیدگاه اقتضایی

۳- هارینگتون امرسون از نظریه پردازان کدام مکتب زیر می باشد؟

- ۰۱ نظریه آشوب
۰۲ مکتب مدیریت علمی
۰۳ جنبش جدید روابط انسانی
۰۴ مکتب نئوکلاسیک مدیریت

۴- کدامیک از موارد زیر جزء دستاوردهای انقلاب صنعتی است؟

- ۰۱ افزایش کیفی تولید
۰۲ افزایش تلفات انسانی
۰۳ افزایش استخدام
۰۴ کاهش مهاجرت روستا به شهر

۵- کدامیک از عوامل زیر جزء عوامل زیربنایی انقلاب صنعتی است؟

- ۰۱ افزایش فعالیت های کنترلی
۰۲ قانون گرایی زیاد
۰۳ تغییر و تحولات در روشها و تکنیکهای کاری
۰۴ کاهش رقابت

۶- کدامیک از گزینه های زیر جزء صنایع مادر می باشد؟

- ۰۱ لاستیک سازی
۰۲ صنایع هسته ای
۰۳ صنایع پزشکی
۰۴ صنایع دارویی

۷- در کدام مرحله شکل گیری سازمان صنعتی استخدام و انتخاب نیروی انسانی انجام می شود؟

- ۰۱ مرحله پنجم
۰۲ مرحله ششم
۰۳ مرحله هشتم
۰۴ مرحله اول

۸- منبع کلیدی تولید در عصر فرا صنعتی کدام مورد زیر است؟

- ۰۱ قدرت انسان
۰۲ قدرت تفکر و اندیشه های خلاق
۰۳ قدرت موتور
۰۴ قدرت ماشین

کارشناسی

حضرت علی(ع): دانش راهبر نیکویی برای ایمان است

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مبانی مدیریت صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) (۱۲۳۸۰۰۲)

۹- کدامیک از گزینه ها از عوامل مؤثر بر شکل گیری مدیریت صنعتی می باشد؟

- ۰۱ ساختار مکانیکی ۰۲ عوامل فرهنگی ۰۳ عوامل انسانی ۰۴ عوامل محیطی

۱۰- همه گزینه های زیر واحدهای سازمانی تحت رهبری مدیریت صنعتی می باشد به جز؟

- ۰۱ واحد بازرگانی و فروش ۰۲ واحد مهارت
۰۳ واحد خدمات ۰۴ واحد منابع انسانی

۱۱- کدامیک از استراتژی های زیر چگونگی تطبیق توانایی تکنولوژیکی سازمان با نیازهای بازار را مشخص می کند تا به آن وسیله سازمان بتواند قدرت رقابتی کالا و خدمات را گسترش دهد؟

- ۰۱ استراتژی طرح ۰۲ استراتژی انعطاف پذیر
۰۳ استراتژی سازمانی چابک ۰۴ استراتژی تکنولوژی

۱۲- کدامیک از گزینه های زیر از ویژگی های استراتژی تولید انبوه است؟

- ۰۱ سرمایه گذاری ثابت جزئی ۰۲ افزایش هزینه تولید
۰۳ تجهیزات غیر تخصصی ۰۴ کارگران ساده

۱۳- کدامیک از موارد زیر جزء فرآیندهای تلفیقی موجود در کارخانه است؟

- ۰۱ ذوب آهن ۰۲ پالایشگاه نفت
۰۳ صنعت دارو سازی ۰۴ شرکتهای شیر پاستوریزه

۱۴- بیشترین توجه سازمانهای خدماتی بر چیست؟

- ۰۱ بهره وری ۰۲ مهارت فنی ۰۳ انسجام فعالیتها ۰۴ مهارت انسانی

۱۵- در کدامیک از ساختارها و مدلهای طراحی ساختار در سازمانهای صنعتی کنترل سازمان در دست مدیران میانی قرار دارد؟

- ۰۱ ادھوکراسی ۰۲ شعبه ای ۰۳ بوروکراسی حرفه ای ۰۴ بوروکراسی ماشینی

۱۶- کدامیک از روشهای توسعه ای داخلی سیستمهای تولید را میتوان در اطراف یا در سه طرف کارخانه پیاده کرد؟

- ۰۱ طرح توسعه T شکل ۰۲ طرح توسعه C شکل
۰۳ طرح توسعه M شکل ۰۴ طرح توسعه آینه ای

۱۷- از انواع تصمیمات مهم است که اصلاحاتی بر عملیات و تصمیمات عادی گذشته انجام می دهد؟

- ۰۱ تصمیمات نوین ۰۲ تصمیمات سازگار ۰۳ تصمیمات روزمره ۰۴ تصمیمات عملیاتی



کارشناسی

حضرت علی(ع): دانش راهبر نیکویی برای ایمان است

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مبانی مدیریت صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۲

۱۸- کارخانه ای متعهد می شود ۴۰۰۰ کالا برای مشتری تولید کند در حالی که زمان فرآیند هر محصول ۵ دقیقه و بازده تجهیزات برای سه شیفت در روز ۹۰٪ توسط کارشناسان برآورد شده است، محاسبه کنید کارخانه برای انجام تعهداتش به چه تعداد تجهیزات برای تولید نیاز دارد؟

۸ .۱	۹ .۲	۷ .۳	۱۵/۹۴ .۴
------	------	------	----------

۱۹- در کدامیک از روشهای آماری زیر ارزش عوامل مستقل در نمونه های تکراری تغییر نمی کند، یعنی ثابت است؟

۱ . روش حداقل مجذور مربعات	۲ . روش حد بالا و پایین
۳ . روش هموار سازی نمایی	۴ . روش رگرسیون

۲۰- با توجه به استراتژی های مدیریت تکنولوژی کدامیک از گزینه های زیر از مزایای مهندسی معکوس است؟

۱ . افزایش کیفیت	۲ . افزایش هزینه ها
۳ . عدم دسترسی به تکنولوژی	۴ . تسریع در ساخت

۲۱- کدامیک از انواع تیم های کاری، می توانند وظیفه ای، حلال مسائل، ماتریسی یا خودگردان باشند؟

۱ . تیم پروژه ای	۲ . تیم مجازی	۳ . تیم ضربت	۴ . تیم فرا وظیفه ای
------------------	---------------	--------------	----------------------

۲۲- کدامیک از گزینه های زیر از مزایای به کار گیری مدیریت پروژه است؟

۱ . افزایش بودجه	۲ . مدیریت زمان
۳ . کاهش استخدام	۴ . اقدام واجرا همزمان فعالیت ها

۲۳- کدام سطح از ISO 9000 در سازمانهایی اعمال می شود که تولید و استقرار محصولات را بر عهده دارد؟

۱ . ISO 9001	۲ . ISO9003	۳ . ISO9002	۴ . ISO9004
--------------	-------------	-------------	-------------

۲۴- کدامیک از علائم زیر در نمودارهای کنترل کیفیت آماری به مفهوم حد نظارت پایین است؟

۱ . UWL	۲ . LCL	۳ . UCL	۴ . LWL
---------	---------	---------	---------

۲۵- هیئت حل اختلاف در ایران شامل چند نفر نماینده کارفرما است؟

۱ . دو نفر	۲ . سه نفر	۳ . چهار نفر	۴ . پنج نفر
------------	------------	--------------	-------------

۲۶- کدام وزارتخانه وظیفه پیگیری تنظیم و تعادل روابط میان کار و صنعت را بر عهده دارد؟

۱ . وزارت صنایع	۲ . وزارت کار و امور اجتماعی
۳ . وزارت کشور	۴ . سازمان مدیریت صنعتی

کارشناسی

حضرت علی(ع): دانش راهبر نیکویی برای ایمان است

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مبانی مدیریت صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) (۱۳۳۸۰۰۲)

۲۷- در کدامیک از مراحل توسعه صنعتی شدن جوامع، سرمایه گذاری زیربنا و بستر ساز صنعت افزایش می یابد؟

۱. تولید سنتی
۲. خود اتکایی
۳. تولید انبوه
۴. مرحله تغییر(سنتی به نوین)

۲۸- در تقسیم بندی جوامع، کدامیک بر فعالیت های کشاورزی و دهقانی متکی است؟

۱. جوامع سنتی
۲. جوامع مدرن
۳. جوامع در حال گذر
۴. جوامع جهان دوم

۲۹- در کدامیک از مهارت های کار آفرینان موفق اعتماد به نفس و میل به ایثار برای به ثمر رسیدن کسب و کار دیده می شود؟

۱. مهارت های چند فرهنگی
۲. مهارت های ارتباطات
۳. مهارت های کار تیمی
۴. مهارت های خود مدیریتی

۳۰- کدامیک از گزینه های زیر بیانگر تغییر و تحولات اساسی و بنیادی در اندیشه، نگرش، تفکر، فرهنگ و مدیریت، طراحی ساختار شغل، روش ها و فرآیند های تولید و عملیات جهت حذف معایب و اصلاح انقلابی است؟

۱. تولید ناب
۲. مهندسی ارزش
۳. مهندسی مجدد
۴. مدیریت کیفیت جامع

۳۱- کدامیک از گزینه های زیر جزء ویژگی های مدیریت سنتی است؟

۱. برنامه ریزی بلندمدت
۲. تفکر چند بعدی
۳. تمرکز گرا
۴. آینده نگر

۳۲- کدام گزینه از موارد توافق درباره استراتژی است؟

۱. استراتژی بر وضعیت کلی سازمان اثر ندارد
۲. محتوای استراتژی ساده است
۳. استراتژی منحصر به سطحی خاص از سازمان نیست
۴. استراتژی صرفاً آگاهانه است

۳۳- چند درصد از هزینه های تولیدی شرکت تویوتا به بخش تحقیق و توسعه اختصاص دارد؟

۱. ۶۶/۴۶ درصد
۲. ۴۲/۶ درصد
۳. ۷۵ درصد
۴. ۲۴ درصد

۳۴- آن مقدار از ظرفیت تولیدی کارخانه که در تولید استفاده نمی شود چه نام دارد؟

۱. مدیریت خاموش
۲. زباله تولید
۳. کارخانه خاموش
۴. کارخانه پنهان

کارشناسی

حضرت علی(ع): دانش راهبر نیکویی برای ایمان است

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مبانی مدیریت صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) (۱۳۳۸۰۰۲)

۳۵- در کدامیک از روشهای تصمیم گیری استراتژیک با ارائه راه حل واکنشی مشکلات موجود مشخص می شود؟

۱. روش انطباقی
۲. روش کارآفرینانه
۳. روش برنامه ریزی
۴. روش عملیاتی

۳۶- یکی از ویژگیهای سیستم ارگانیک در کدام گزینه دیده می شود؟

۱. وظایف بسیار تخصصی
۲. وظایف تعریف شده
۳. ارتباطات دوطرفه
۴. ساختار جهانی قدرت و ارتباطات

۳۷- کدام گزینه زیر از ویژگی های ماهوی تکنولوژی است ؟

۱. گذشته نگر است
۲. تغییر و تحولات سریع و زیاد دارد
۳. همواره ثابت است
۴. به زمان بستگی دارد

۳۸- کدامیک از تکنیک های برنامه ریزی و کنترل پروژه برای پروژه های کوچک و با فعالیت نسبتاً کم استفاده می شود؟

۱. CPM
۲. PERT
۳. نمودار گانت
۴. روش ترسیم فعالیت ها

۳۹- در مراحل برنامه ریزی تغییرات سازمانی بعد از تعیین فاصله تا هدف کدام مرحله زیر قرار دارد؟

۱. کنترل تغییرات
۲. افزایش سرمایه
۳. شناخت مشکلات سازمانی
۴. کاهش مخالفت ها

۴۰- ۴ مرحله چرخه PDSA به ترتیب کدام است ؟

۱. مطالعه - انجام - عمل - برنامه ریزی
۲. برنامه ریزی - انجام - مطالعه - عمل
۳. انجام - عمل - مطالعه - برنامه ریزی
۴. برنامه ریزی - عمل - انجام - مطالعه