



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- اولین ابزار برنامه ریزی و مدیریت پروژه که مورد استفاده قرار گرفت چه نام دارد؟

- ۰۱ شبکه برداری
- ۰۲ نمودار میله ای یا گانت
- ۰۳ نمودار هیستوگرام
- ۰۴ نمودار دایره ای

۲- کوچکترین جزء واحد عملیاتی و اجرایی ساختار تقسیم کارهای پروژه محسوب می گردد؟

- ۰۱ فعالیت
- ۰۲ اطلاعات
- ۰۳ شبکه
- ۰۴ منشور پروژه

۳- یکی از مراحل روش شناسی پروژه است و در این مرحله بهترین راه انتخاب می شود و طراحی معماری صورت می گیرد

- ۰۱ تدوین مسئله
- ۰۲ مطالعات امکان پذیری
- ۰۳ طرح ریزی (برنامه ریزی و طراحی تفصیلی)
- ۰۴ طرح ریزی (برنامه ریزی و طراحی مقدماتی)

۴- در کدام مرحله مدیر پروژه باید بر پویایی تیم و تفویض اختیارات و هم چنین افزایش مسئولیت اعضای تیم توجه کند؟

- ۰۱ مرحله انسجام
- ۰۲ مرحله درگیری
- ۰۳ مرحله تکامل
- ۰۴ مرحله شکل گیری

۵- کدام یک از گزینه های زیر اولین مرحله از فرایند اصلی مدیریت ریسک می باشد؟

- ۰۱ فرایند واکنشی به ریسک
- ۰۲ فرایند شناسایی ریسک
- ۰۳ فرایند تحلیل ریسک
- ۰۴ فرایند کنترل به واکنش ریسک

۶- کدام یک از شبکه های زیر همانند شبکه های برداری است؟

- ۰۱ شبکه گرت
- ۰۲ شبکه گرهی
- ۰۳ شبکه همپوشی
- ۰۴ شبکه پرت

۷- زودترین زمان پایان هر فعالیت مساوی است با:

- ۰۱ حاصلضرب زودترین زمان شروع و مدت زمان اجرای عملیات
- ۰۲ حاصل جمع زودترین زمان وقوع رویداد و مدت زمان اجرای آن فعالیت
- ۰۳ حاصلضرب زودترین زمان شروع و زودترین زمان وقوع رویداد
- ۰۴ حاصل جمع زودترین زمان شروع و مدت زمان اجرای آن فعالیت

۸- حداکثر زمانی است که می توان یک فعالیت را به تاخیر انداخت بدون تاثیر گذاری روی زمان بندی فعالیت های مابعد؟

- ۰۱ شناور مستقل
- ۰۲ شناور آزاد
- ۰۳ شناور اطمینان
- ۰۴ شناور کل



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۹- در گام هفتم برنامه ریزی پروژه، کدام مرحله از مراحل آن معرف مرحله نهایی برنامه ریزی پروژه می باشد؟

- ۰۱. بازبینی فرایند برنامه ریزی
- ۰۲. تصویب برنامه پروژه
- ۰۳. بررسی شرایط امنیتی و جغرافیایی
- ۰۴. بررسی تاریخ های اقلام تحویل شدنی

۱۰- روشی است مرکب از تئوری گراف و جریان و تابع مولد گشتاور برای حل مسائل احتمالی؟

- ۰۱. روش پرت
- ۰۲. روش گرت
- ۰۳. روش سیمپلکس
- ۰۴. روش مسیر بحرانی

۱۱- کدام یک از اشکال زیر نشان دهنده دومین رابطه منطقی ورودی گره یعنی یای عام می باشد؟

- ۰۱.
- ۰۲.
- ۰۳.
- ۰۴.

۱۲- این فن با توجه به اهداف و اقلام تحویل شدنی پروژه کارهای ضروری پروژه را به کارهای کوچکتری تقسیم می کند؟

- ۰۱. ساختار شکست کار (wbs)
- ۰۲. فن درخت پوشا
- ۰۳. فن دلفی
- ۰۴. فن تجزیه و تحلیل نقطه سر به سر

۱۳- در این روش مبلغ مشخصی با توافق طرفین از یک کشور یا موسسه وام دهنده به کشور یا شرکت های آن قرض داده می شود و طی زمان مشخص اصل وام و سود باز پرداخت می شود؟

- ۰۱. یوزانس
- ۰۲. فاینانس
- ۰۳. وام های بین المللی
- ۰۴. روش اعتبار اسنادی

۱۴- در کدام روش اجرای پروژه، کلیه ی مسئولیت های پروژه برعهده ی پیمانکار اصلی است؟

- ۰۱. روش قرارداد و پیمان براساس پیمانکاری مدیریت
- ۰۲. روش قرارداد پیمانی براساس فهرست بها
- ۰۳. روش قرار داد پیمان براساس کلید در دست
- ۰۴. روش قرار داد پیمان براساس بیع متقابل



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

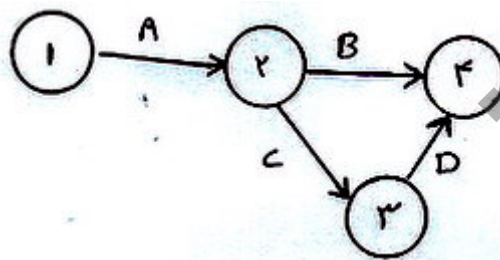
سری سوال: ۱ یک

درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۱۵- ضریب وزنی زمان برای فعالیت A چقدر است؟ (ضریب وزنی زمان ۰.۴ و هزینه برابر ۰.۶).

شناسه فعالیت	A	B	C	D
زمان	۴	۳	۳	۲
هزینه	۱۰	۲۰	۱۵	۵



۰.۴ $\frac{1}{5}$

۰.۳ $\frac{1}{3}$

۰.۲ $\frac{1}{6}$

۰.۱ $\frac{1}{4}$



تعداد سوالات: تستی: ۳۰: تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰: تشریحی: ۰

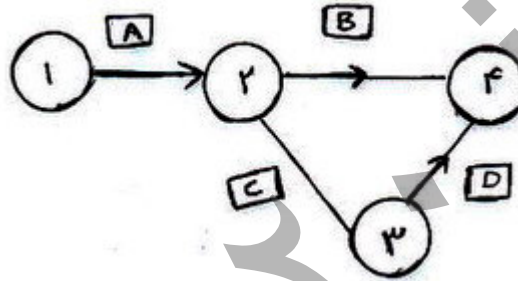
سری سوال: ۱: یک

درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۱۶- ضریب وزنی یکتا برای فعالیت D چقدر است؟

شناسه	A	B	C	D
زمان	۴	۳	۳	۲
هزینه	۱۰	۲۰	۱۵	۵



۰.۴ ۱۲۷٪

۰.۳ ۲۵۳٪

۰.۲ ۲۸٪

۰.۱ ۳۴٪

۱۷- این شاخص از ترکیب دو شاخص SPI و CPI حاصل می شود؟

۰.۲ شاخص درصد صرفه جویی

۰.۱ شاخص عملکرد زمانی

۰.۴ شاخص عملکرد هزینه ای

۰.۳ شاخص ضریب بحرانی

۱۸- اولین گام برای خاتمه دادن به کار یک پروژه:

۰.۲ ارزیابی نهایی پروژه

۰.۱ تهیه و تنظیم موارد آموزنده پروژه

۰.۴ گواهی تاییدیه پروژه

۰.۳ گزارش وضعیت نهایی و ارائه مستندات پروژه

۱۹- یکی از رایج ترین ابزارهای ارزیابی پروژه چه نام دارد؟

۰.۲ فایل های کامپیوتری

۰.۱ طراحی فرم با گزینه های طیف لیکرتی

۰.۴ طراحی نقشه های مستند

۰.۳ طراحی فرم زمان بندی شده



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۲۰- مشخص کننده ها در چرخه حیات هر پروژه کدام یک از گزینه های زیر را تعریف نمی کنند؟

۱. مجموعه کارهای فنی که باید در هر فاز پروژه به اجرا در آیند

۲. هر فاز چگونه کنترل و تایید شود

۳. هزینه برنامه ریزی پروژه در چه سطحی قرار دارد

۴. چه افرادی در فاز پروژه درگیر می شوند.

۲۱- این نوع استاندارد به عنوان مدیریت نظام مند پروژه ها و پورتفولیو ها در راستای حصول اهداف کلان استراتژیک است؟

۰۲ استاندارد بین المللی ISO ۱۰۰۰۶

۰۱ استاندارد مدل OPM3

۰۴ استاندارد PMCD

۰۳ استاندارد PMBOK

۲۲- با توصیف و کنترل آنچه به پروژه ضمیمه می شود و آنچه که ضمیمه نمی شود ارتباط می یابد؟

۰۲ مدیریت منابع انسانی پروژه

۰۱ مدیریت زمان پروژه

۰۴ مدیریت محدوده پروژه

۰۳ مدیریت ارتباطات پروژه

۲۳- شناسایی، درک و مدیریت فرایندهای مرتبط باهم به عنوان یک سامانه چه نام دارد؟

۰۴ پدیدآوری طرح

۰۳ رویکرد فرایندی

۰۲ رویکرد سیستمی

۰۱ مدیریت پروژه

۲۴- فهرست بها که به منظور تعیین هزینه های اجرای هر کار مورد استفاده قرار می گیرد توسط کدام سازمان محاسبه و منتشر می شود

۰۲ سازمان مدیریت پروژه و آمار

۰۱ سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور

۰۴ سازمان سیاست گذاری و نظارت بر امور پروژه

۰۳ سازمان بهره وری کشور



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۲۵- با توجه به اطلاعات مندرج در جدول زیر که مربوط به انحراف معیار فعالیت های یک شبکه است انحراف معیار کل شبکه را با فرض اینکه مسیر بحران شامل فعالیت های A و B و D و F هست با کدام مقدار گزینه ها برابر است؟

فعالیت	انحراف معیار
A	$\frac{1}{3}$
B	$\frac{1}{3}$
C	$\frac{1}{4}$
D	$\frac{1}{4}$
E	$\frac{1}{7}$
F	$\frac{1}{3}$

$$\frac{12}{9} \cdot 4$$

$$\frac{4}{9} \cdot 3$$

$$\frac{8}{9} \cdot 2$$

$$\frac{3}{9} \cdot 1$$

۲۶- ایجاد خط مبنا به منظور هدایت پروژه به مقایسه ی چه چیزی می پردازد؟

۱. مقایسه برنامه زمان بندی و عملکرد واقعی
۲. مقایسه پیشرفت پروژه و اطلاعات عملکردی
۳. مقایسه برنامه زمان بندی و تسهیل منابع
۴. مقایسه عملکرد واقعی و عملکرد پیش بینی شده

۲۷- با توجه به داده های جدول زیر شیب هزینه فعالیت A چقدر است؟

نام فعالیت	هزینه معمولی	هزینه فشرده	زمان معمولی	زمان فشرده
A	۶	۱۵	۵	۲

$$10 \cdot 4$$

$$5 \cdot 3$$

$$3 \cdot 2$$

$$2 \cdot 1$$

۲۸- خمیر مایه اولیه تهیه عناصر پروژه در مرحله به دست می آید؟

۱. تعیین هدف پروژه
۲. شناخت
۳. آشنایی کارکنان با هدف پروژه
۴. اکتشاف مسئله



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۲۹- فاز اصلی در تحقق اهداف پروژه می باشد؟

- ۰۱ برنامه ریزی پروژه
- ۰۲ کنترل پروژه
- ۰۳ اجرای پروژه
- ۰۴ اتمام پروژه

۳۰- شناوری آزاد فعالیت (۱-۳) با توجه به داده های جدول چقدر است؟

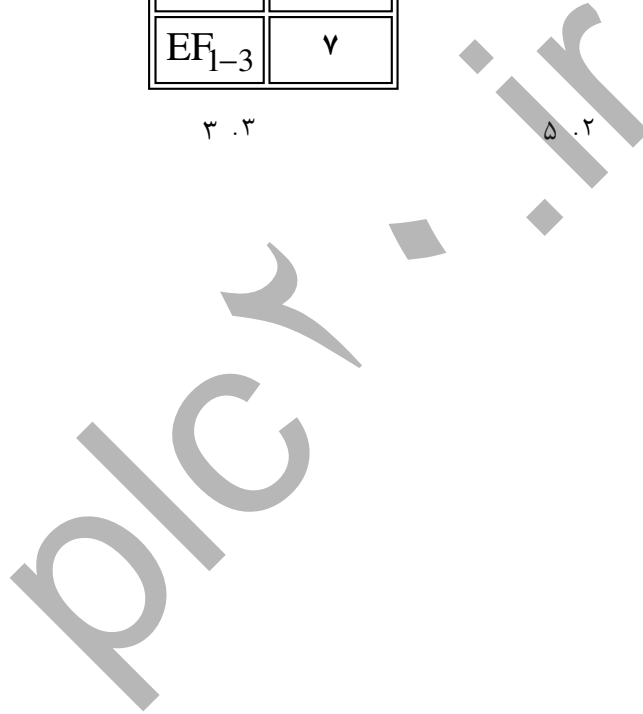
E_3	۱۰
FS_{1-3}	۲۰
LS_{1-3}	۸
EF_{1-3}	۷

۴ . ۴

۳ . ۳

۵ . ۲

۷ . ۱



د	22
ب	23
الف	24
ج	25
الف	26
ب	27
ب	28
ج	29
ج	30

پاسخ صحیح	شماره سوال
ب	1
الف	2
د	3
ج	4
ب	5
ب	6
د	7
الف	8
الف	9
ب	10
ب	11
الف	12
ب	13
ج	14
ج	15
د	16
ج	17
ج	18
الف	19
ج	20
الف	21

plc۲۰