



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱- مطابق تعریف PMII - پروژه مجموعه تلاش های :

۱. پایدار، برای تحقق یک تعهد، ویا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، تکراری و منحصر به فرد است.
۲. پایدار، برای تحقق یک تعهد، ویا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، غیر تکراری و منحصر به فرد است.
۳. موقت، برای تحقق یک تعهد، ویا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، غیر تکراری و منحصر به فرد است.
۴. موقت، برای تحقق یک تعهد، ویا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، تکراری و منحصر به فرد است.

۲- از متد "ماتریس ریسک" در کدامیک از ابزارهای عملی مدیریت پروژه بطور گسترده استفاده می شود؟

۱. ردیابی ریسک
۲. تبیین ریسک
۳. فیلترینگ ریسک
۴. ارزیابی ریسک

۳- مطابق استاندارد ایزو ۱۰۰۰۶ ذینفعان شامل کدامیک از گروههای زیر نمیشوند؟

۱. رسانه ها
۲. مصرف کننده
۳. مالک
۴. مشتری

۴- کدام گزینه جزو معیارهای عملکرد پروژه است؟

۱. کیفیت پروژه
۲. اثربخشی پروژه
۳. یکتایی پروژه
۴. کارآیی پروژه

۵- ارتباط بین فرآیندهای کنترلی و اجرایی در چرخه فرآیندهای مدیریت پروژه چگونه است؟

۱. یکطرفه از کنترلی به اجرایی
۲. ارتباط دو طرفه
۳. هیچگونه ارتباطی با هم ندارند
۴. یکطرفه از اجرایی به کنترلی

۶- خطاهای سخت افزاری و نرم افزاری جز کدامیک از دسته بندی کلی ریسکها قرار دارند؟

۱. ریسکهای عملیاتی
۲. ریسکهای فنی
۳. ریسکهای برنامه ای
۴. الف و ب

۷- PMI مطابق تعریف، منظور از "چرخه حیات پروژه" چیست؟

۱. دستیابی به اهداف پروژه
۲. انجام عملیات منظم در پروژه
۳. هماهنگی بین زمان انجام پروژه
۴. مراحل اجرای پروژه

۸- روش تجزیه تحلیل شبیه سازی مونت کارلو در کدام متد مورد استفاده قرار می گیرد؟

۱. WBS
۲. EMV
۳. CER
۴. CPR

۹- تفاوت پروژه و عملیات روتین در چیست؟

۱. در موقتی بودن و یکتایی پروژه
۲. در دستیابی به اهداف
۳. در معیارهای عملکرد
۴. در چرخه حیات



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱۰- کدام گزینه درست است؟

۱. قابلیت دینفعان جهت تاثیرگذاری بر روی مشخصات نهایی خروجی پروژه، در پایان پروژه در بالاترین حد خود است.
۲. هزینه تغییرات، ایراد و اصلاحات به طور عمومی با پیشرفت پروژه کاهش می یابد
۳. ریسک پذیری و عدم قطعیت در ابتدای پروژه در بالا ترین حد خود قرار دارد.
۴. هزینه های پروژه در ابتدا بسیار بالا است و به مرور کاهش می یابد.

۱۱- کدام توزیع قدرت بیشتری در توصیف عدم قطعیت عنصر هزینه، در مدل شبیه سازی ریسک هزینه دارد؟

۱. توزیع یکنواخت
۲. توزیع مثلثی
۳. توزیع بتا
۴. هیچکدام

۱۲- «ریسک ناشی از قصور پیمانکار» جزء کدامیک از ریسکها میباشد؟

۱. مستقیم
۲. سیاسی
۳. اجتماعی
۴. هیچکدام

۱۳- تکنیک سنجش برنامه در فاز شناسایی ریسک چه خصوصیتی دارد؟

۱. این تکنیک به منظور بهبود کیفیت برنامه پروژه و کاهش ریسکهای آن طراحی نشده است.
۲. کارایی این تکنیک به طور قابل ملاحظه‌ای برای ریسکهای هزینه و زمانبندی بالاست.
۳. این تکنیک در فاز اجرایی پروژه قابل اعمال و کاربرد نیست.
۴. بهترین تکنیک برای ریسکهای فنی است.

۱۴- کدام فاز باید با تلاش برای ساختار بندی اطلاعات بدست آمده از ریسک ها و پاسخ هایشان که از فاز پیشین حاصل شده اند آغاز شود؟

۱. فاز شناسایی
۲. فاز برنامه ریزی
۳. فاز مدیریت
۴. فاز ارزیابی

۱۵- روند تغییر دانش عمومی پروژه با روند تغییر چرخه عمر آن.....

۱. نسبت مستقیم دارد
۲. مستقل از هم میباشد
۳. نسبت معکوس دارد
۴. نسبتی ندارد

۱۶- تغییر ناپذیری در فاز فیلتر ینگ چند خصیصه‌های بیانگر سناریویی است که:

۱. در آن شرایط نامطلوب به آسانی به سیستمها و یا زیر سیستم های دیگر سرایت کرده است.
۲. در آن شرایط نامطلوب نمیتواند به شرایط عملیاتی و اولیه بازگردد.
۳. در آن شرایط نامطلوب به علت جدید بودن طرح یا کمبود مفاهیم بروز میکند.
۴. از محرکهای خارجی نشات میگیرد.



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱۷- منظور از مرحله "تخصیص" به عنوان یکی از مراحل چرخه عمر پروژه چیست؟

۱. اخذ تصمیم پیرامون سازمان پروژه، شناسایی شرکت کنندگان و تقسیم وظایف
۲. توسعه معیارهای عملکرد و شفاف سازی اهداف پروژه
۳. توسعه اهداف و نقاط کنترل و توسعه برنامه ها
۴. ماموریت دادن و محول کردن

۱۸- تهدید متداولی که در مرحله اجرای پروژه دیده می شود چیست؟

۱. عده توانایی در تبدیل کار نادرست به درست
۲. اعمال تغییرات در اساس طرح
۳. بی توجهی به فراگیری نکات
۴. شکست در مرحله تحویل

۱۹- در کدام تعریف از ریسک، این پدیده به صورت شرایطی تعریف می شود که در آن شرایط پیدامدهای بالقوه می توانند بوسیله توزیع های نسبتاً معروف احتمال بیان شوند؟

۱. تعریف همیز
۲. تعریف ارایه شده توسط نویل توربیت
۳. تعریف ارایه شده توسط پریتر ریچارد
۴. AS/NZ-4360 تعریف استاندارد

۲۰- منظور از "نامعلوم های شناخته شده" در تقسیم بندی ریسک ها چیست؟

۱. رویدادهایی که وجودشان شناخته شده اما حدود و تاثیرشان ناشناخته است
۲. مورد و وضعیتی که وجود آن بریمان قابل تصور نیست.
۳. مورد یا وضعیتی که وجود و تاثیر آن ناشناخته است.
۴. آنچه در نهاد آن هیچ قطعیتی وجود ندارد.

۲۱- از دیدگاه همیز و پناک، منظور از "ریسک فنی" چیست؟

۱. ناکامی در برآوردن معیارهای عملکرد پروژه
۲. تفاوت هزینه واقعی و پیش بینی شده
۳. تاخیر در برنامه زمانبندی
۴. ریسک های برنامه ای

۲۲- در کدام نوع از انواع ریسک، علت وقوع ریسک بیشتر ناشی از رفتارهای انسان می باشد؟

۱. ریسک محیطی
۲. ریسک بیرونی
۳. ریسک درونی
۴. ریسک ذاتی

۲۳- ریسک های مرتبط با "پروژه های بزرگ و پیچیده" در کدام دسته از ریسک ها جای می گیرد؟

۱. ریسک های مرتبط با وضعیت اقتصادی
۲. ریسک های ناشی از قصور پیمانکار
۳. ریسک های مرتبط با قرارداد
۴. ریسک های مستقیم



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۲۴- استفاده از روش "توفان ذهنی" جزو کدام دسته از روش ها و تکنیک های مدیریت ریسک است؟

۰۱. روش های شناسایی و تبیین ریسک  
۰۲. روش های تجزیه ریسک  
۰۳. روش های ممیزی ریسک  
۰۴. روش های ردیابی ریسک

۲۵- کدام روش از روش های پذیرش ریسک با تهیه و استقرار برنامه عقب نشینی انجام می پذیرد؟

۰۱. پذیرش همه جانبه  
۰۲. پذیرش فعال  
۰۳. پذیرش انفعالی  
۰۴. پذیرش مشروط

۲۶- کدام گزینه جزو رویکرد های تجزیه و تحلیل ریسک است؟

۰۱. بررسی اثرات چندگانه ریسک  
۰۲. بررسی اثرات هزینه ای ریسک  
۰۳. برتری تصادفی  
۰۴. رتبه دهی کمی

۲۷- کدام گزینه محصول تعیین خاصیت ریسک است؟

۰۱. تعیین حق بیمه ریسک  
۰۲. نمودار وابستگی  
۰۳. چک لیست  
۰۴. لیست بصری

۲۸- خروجی مهم تجزیه و تحلیل شبکه ، چیست؟

۰۱. تعیین میزان عدم قطعیت  
۰۲. تعیین نمودار وابستگی  
۰۳. شنایایی مسیر بحرانی  
۰۴. میزان پیشرفت پروژه

۲۹- کدام گزینه جزو ریسک های برنامه ای می باشد؟

۰۱. تفاوت هزینه واقعی و پیش بینی شده  
۰۲. خطا در برآورد معیارهای عملکردی  
۰۳. خطاهای سخت افزاری  
۰۴. خطاهای نرم افزاری

۳۰- کدام هدف از اهداف مدیریت ریسک محسوب نمی شود؟

۰۱. کاهش عدم قطعیت در دستیابی به اهداف  
۰۲. کاهش جنبه های مثبت و منفی ریسک  
۰۳. افزایش احتمال موفقیت  
۰۴. کاهش احتمال شکست