تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰ **زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۶۰ تشریحی : ۰** **سری سوال :** یک ۱

عنـــوان درس : مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات،مدیریت پروژه های نرم افزاری،مدیریت وکنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس : مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - ، مهندسی فناوری اطلاعات چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات،کارشناسی ارشد مهندسی فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای) اطلاعات۱۵۱۲۰۰۱

۱- ""چون پروژه تلاشی موقتی است باید آغاز و پایان آن مشخص شده باشد. ""این تعریف بیان گر کدام ویژگی پروژه است؟

۱. چارچوب زمانی ۲. ویژگی های پروژه ۳. هدف ۴. مالکیت

۲- در "چرخه حیات عمومی پروژه ها" پس از مشخص شدن "تعریف هدف پروژه" نوبت به کدام قسمت از پروژه می رسد؟

۱. ارزیابی پروژه ۲. برنامه ریزی پروژه ۳. اجرای پروژه ۴. بستن پروژه

۳- کدام گزینه جز بخش های دانش PMBOK Guide نیست؟

۱. مدیریت زمان پروژه ۲. مدیریت هزینه پروژه ۳. مدیریت ارتباطات پروژه ۴. مدیریت تغییر پروژه

۴- آخرین فاز متدولوژی مدیریت پروژه IT چیست؟

۱. توسعه منشور و طرح کامل پروژه ۲. اجرا و کنترل پروژه
۳. پایان کار پروژه ۴. ارزیابی موفقیت پروژه

۵- کدام یک از موارد زیر جزء اهداف عینی پروژه نمی باشد؟

۱. زمانبندی ۲. کیفیت ۳. منابع انسانی ۴. بودجه

۶- دومین مرحله در توسعه مورد تجاری چیست؟

۱. انتخاب تیم اصلی ۲. تعیین جایگزین ها
۳. تعریف امکان سنجی و ارزیابی ریسک ۴. تعریف MOV

۷- گزینه ساخت سفارشی برنامه جدید با استفاده از منابع داخلی یا برونسپاری برنامه نویسی به شرکتی دیگر در کدام مرحله از توسعه مورد تجاری بررسی می شود؟

۱. تعریف امکان سنجی ۲. تعیین جایگزین ها
۳. تعریف هزینه کلی مالکیت ۴. تعریف کلی مزایای مالکیت

۸- کدام یک از موارد زیر جزء چهار دیدگاه scorecard balanced نیست؟

۱. امور مالی ۲. رضایت مشتری
۳. توانایی سازمان در نوآوری و آموزش ۴. افزایش سهم بازار

تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰ **زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۶۰ تشریحی : ۰** **سری سوال :** ۱ یک

عنـــوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات،مدیریت پروژه های نرم افزاری،مدیریت وکنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - ، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات،کارشناسی ارشد مهندسی فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات۱۵۱۲۰۰۱

۹- عبارت زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟
""PMBOK" آن را به عنوان یکی از مهم ترین نواحی دانش بررسی می کند زیرا هشت ناحیه دانش دیگر و تمام فرایندهای مدیریت پروژه را در طی طول عمر پروژه هماهنگ می کند."

۱. مدیریت ریسک پروژه
۲. مدیریت یکپارچگی پروژه
۳. مدیریت منابع انسانی پروژه
۴. مدیریت هزینه پروژه

۱۰- کدام چارچوب، یکسری مراحل را معرفی و توصیه می کند تا از آن ها برای توسعه طرح کامل پروژه پیروی کنیم؟

۱. چارچوب کاری برنامه ریزی پروژه
۲. چارچوب کاری ارزیابی پروژه
۳. چارچوب کاری کنترل پروژه
۴. چارچوب کاری مدیریت پروژه

۱۱- کدام یک از موارد زیر جزء معایب سازمان های وظیفه ای نمی باشد؟

۱. تعیین اختیار و مسئولیت
۲. زمان پاسخ ضعیف
۳. تکرار کمتر
۴. یکپارچه سازی ضعیف

۱۲- کدام ساختار سازمانی از پروژه ها به عنوان شکل غالب کسب و کار پشتیبانی می کند؟

۱. سازمان پشتیبانی
۲. سازمان پروژه ای
۳. سازمان وظیفه ای
۴. سازمان ماتریسی

۱۳- اولین چالش تیم های واقعی چیست؟

۱. روبرو شدن با پروژه ها با یک روش خطی
۲. فراهم کردن راه های معمولی
۳. پذیرش اطلاعات زمینه ای با ارزش اسمی
۴. ایجاد اهداف اجرایی مشترک و یک منظور مشترک

۱۴- کدام گزینه جزء چرخه یادگیری تیم های پروژه و مدیریت دانش نمی باشد؟

۱. ارزیابی مسئله
۲. طرح ریزی
۳. تفکر و یادگیری
۴. درک و چارچوب بندی مسئله

۱۵- کدام گزینه می تواند نتیجه تغییر محیط کاری یا ترکیب رقابتی صنعت باشد؟

۱. scope work
۲. scope leap
۳. scope grope
۴. scope creep

۱۶- رویداد یا پیشرفت مهمی که ثابت می کند تحویل دادنی مورد نظر کامل شده است یا فازی رسما به اتمام رسیده است چه نامیده می شود؟

۱. WBS
۲. DSC
۳. نقطه عطف
۴. نقطه دسترسی

تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰ **زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۶۰ تشریحی : ۰** **سری سوال :** ۱ یک

عنـــوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات،مدیریت پروژه های نرم افزاری،مدیریت وکنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - ، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات،کارشناسی ارشد مهندسی فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات۱۵۱۲۰۰۱

۱۷- سنتی ترین،پرکاربردترین ،همچنین بحث برانگیز ترین متریک نرم افزاری برای اندازه گیری محصول زمانبندی کاربردی چیست؟

۱. نقاط تابعی ۲. LOC ۳. ILF ۴. EIF

۱۸- یک فایل منطقی که داده ها را در محدوده برنامه ذخیره می کند چه می نامند؟

۱. EIF ۲. LOC ۳. ILF ۴. EQ

۱۹- کدام روش تخمین زنی از مدیریت نرم افزاری کمیتی ایجاد شد؟

۱. کوکومو ۲. SLIM ۳. مکاشفه ای ۴. LOC

۲۰- کدام گزینه نرم افزار مدیریت پروژه نیست؟

۱. Business engine network ۲. Business process network
۳. view point ۴. welcome home

۲۱- کدام مورد از مدیریت ارتباطات پروژه، بر بازبینی و مستند سازی پیشرفت پروژه تاکید دارد؟

۱. گزارش عملکرد ۲. توزیع اطلاعات ۳. پذیرش پروژه ۴. برنامه ریزی ارتباطات

۲۲- PV چیست؟

۱. ارزش برنامه ریزی شده ۲. بودجه تکمیلی ۳. زمانبندی پروژه ۴. واریانس هزینه

۲۳- BAC چیست؟

۱. ارزش برنامه ریزی شده ۲. بودجه تکمیلی
۳. زمانبندی پروژه ۴. واریانس هزینه

۲۴- کدام گزارش کار انجام شده توسط تیم پروژه را نشان می دهد؟

۱. گزارش پیش بینی ۲. گزارش وضعیت ۳. گزارش پیشرفت ۴. گزارش فعالیت

۲۵- درکدام نوع هزینه تمام هزینه های مستقیم و غیر مستقیم انجام کارها به علاوه یک میزان ثابت به فروشنده پرداخت می شود؟

۱. هزینه به علاوه دستمزد(CPF) ۲. هزینه به علاوه دستمزد تشویقی(CPIF)
۳. هزینه قرارداد های زمان و مواد خام(T&M) ۴. هزینه به علاوه دستمزد ثابت(CPFF)

تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰ **زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۶۰ تشریحی : ۰** **سری سوال :** ۱ یک

عنـــوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات،مدیریت پروژه های نرم افزاری،مدیریت وکنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - ، علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - ، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)، مهندسی فناوری اطلاعات،کارشناسی ارشد مهندسی فناوری اطلاعات گرایش مدیریت سیستمهای اطلاعات۱۵۱۲۰۰۱

۲۶- این نوع از برون سپاری به سازمان امکان می دهد تا با خرید کالا یا خدمات از تامین کننده ای در خارج از کشور از مزیت نیروی کار ارزان برخوردار شود؟

۱. offshoring
۲. full insourcing
۳. full outsourcing
۴. selective out sourcing

۲۷- در این نوع از برون سپاری سازمان یا پروژه تمام کالا و خدمات خود را از منابع خارجی تهیه می کند؟

۱. offshoring
۲. full insourcing
۳. full outsourcing
۴. selective outsourcing

۲۸- در کدام رویکرد پیاده سازی پروژه سیستم به طور فزاینده ای در ماژول ها و بخش های مختلف سازمان مورد استفاده قرار می گیرد؟

۱. موازی
۲. cutover مستقیم
۳. اولویت تغییر یافته
۴. مرحله ای

۲۹- این روش نسبت به cutover مستقیم زمان بیشتری صرف می کند. همچنین این روش ریسک کمتری داشته و می تواند قابل مدیریت باشد؟

۱. موازی
۲. مرحله ای
۳. اولویت تغییر یافته
۴. گزینه ۱و۳

۳۰- مهمترین شرط خاتمه دادن پروژه تحت شرایط نرمال چیست؟

۱. مستند سازی کامل
۲. عدم وجود اشکالات
۳. رسیدن به تاریخ های تحویل وعده داده شده
۴. پذیرفته شدن پروژه توسط حامی پروژه

شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
۱	الف	عادي
۲	ب	عادي
۳	د	عادي
۴	د	عادي
۵	ج	عادي
۶	د	عادي
۷	ب	عادي
۸	د	عادي
۹	ب	عادي
۱۰	الف	عادي
۱۱	ج	عادي
۱۲	ب	عادي
۱۳	د	عادي
۱۴	الف	عادي
۱۵	ب	عادي
۱۶	ج	عادي
۱۷	ب	عادي
۱۸	ج	عادي
۱۹	ب	عادي
۲۰	ب	عادي
۲۱	ج	عادي
۲۲	الف	عادي
۲۳	ب	عادي
۲۴	ج	عادي
۲۵	د	عادي
۲۶	الف	عادي
۲۷	ج	عادي
۲۸	د	عادي
۲۹	ب	عادي
۳۰	د	عادي