



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ -، مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)
۱۵۱۲۰۰۱

۱- جمله زیر مربوط به کدامیک از رویکردها می باشد که جهت افزایش موفقیت پروژه IT به کار می روند؟
"این فرآیند سازمان یافته به شما کمک می کند تا اطلاعات، نظرات و تجربیات را کسب و آن ها را در اختیار سایرین قرار دهید"

- | | |
|-------------------------|------------------------|
| ۰۱. رویکرد اجتماعی | ۰۲. رویکرد مدیریت دانش |
| ۰۳. رویکرد مدیریت پروژه | ۰۴. رویکرد فنی |
- ۲- تلاشی موقتی است که برای دستیابی به هدفی منحصر به فرد صورت می گیرد؟
- | | | | |
|-----------|------------------|------------------|---------------|
| ۰۱. پروژه | ۰۲. مدیریت پروژه | ۰۳. مالکیت پروژه | ۰۴. هدف پروژه |
|-----------|------------------|------------------|---------------|

۳- RAD چیست؟

۰۱. رویکردی ساختار یافته برای ساخت سیستم ها.
۰۲. رویکردی که در آن نیازمندی های کاربر مستند سازی و سپس با استفاده از مدل شی گرا روی نمودار ترسیم می شوند.
۰۳. رویکردی مبتنی بر ریسک است که در آن پروژه نرم افزاری به چند پروژه کوچک تر تقسیم می شود که هر کدام ریسک های کمتری دارند.
۰۴. مجموعه ای از رویکردها، تکنیک ها، ابزارها و فناوری ها که هر یک تحت شرایطی خاص باعث کاهش زمان ساخت می شوند.

۴- کدامیک از موارد زیر بیانگر اهداف عینی پروژه، در مبحث متدولوژی پروژه می باشند؟

۰۱. محدوده - زمان بندی - بودجه - کیفیت
۰۲. شروع - برنامه ریزی - کیفیت - اجرا
۰۳. شروع - زمان بندی - بودجه - اجرا
۰۴. محدوده - برنامه ریزی - کیفیت - اجرا

۵- TCO شامل چه هزینه هایی می شود؟

۰۱. هزینه های مستقیم - هزینه های مالکیت - هزینه های غیر مستقیم
۰۲. هزینه های فنی - هزینه های آتی - هزینه های غیر فنی
۰۳. هزینه های مستقیم - هزینه های آتی - هزینه های غیر مستقیم
۰۴. هزینه های فنی - هزینه های مالکیت - هزینه های غیر فنی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - ، مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)

۱۵۱۲۰۰۱

۶- کدام روش از نقدینگی است که میزان ارزش مورد انتظار و یا دریافتی از یک پروژه یا جایگزین خاص را فراهم می کند، که با تقسیم درآمد شبکه یا پول برگشتی جایگزین پروژه به کل هزینه محاسبه می شود؟

۱. برگشت سرمایه ۲. سر به سر ۳. ارزش خالص فعلی ۴. بازده سرمایه گذاری

۷- چه سازمانی از فناوری لبه برنده استفاده می کند؟

۱. سازمانی که دارای موارد تجاری واقع بینانه تری است
۲. سازمانی که دارای سطوح ریسک مختلف است
۳. سازمانی که به شدت روی پروژه های پرخطر متمرکز می شود
۴. سازمانی که مدل های فناوری متفاوتی دارد

۸- مدیریت یکپارچگی پروژه شامل چه مواردی است؟

۱. فرآیندهای محصول گرا - فرآیندهای مدیریت پروژه - توسعه طرح پروژه
۲. توسعه طرح پروژه - اجرای طرح پروژه - کنترل تغییر کلی
۳. توسعه طرح پروژه - اجرای طرح پروژه - کنترل فرآیند
۴. فرآیندهای محصول گرا - فرآیندهای مدیریت پروژه - منشور پروژه

۹- جمله زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"چگونگی وضعیت یا پیشرفت پروژه را به طور کلی شرح می دهد و باید به ذینفعان مختلف گزارش شود"

۱. طرح مدیریت محدود ۲. طرح مدیریت کیفیت
۳. طرح ارتباطات ۴. طرح پیاده سازی و مدیریت تغییر

۱۰- یکپارچه سازی ضعیف، مربوط به معایب کدامیک از ساختارهای سازمانی رسمی است؟

۱. سازمان وظیفه ای ۲. سازمان ماتریسی
۳. سازمان مبتنی بر فرآیند ۴. سازمان مبتنی بر پروژه

۱۱- در کدام شکل از سازمان مدیر پروژه بر تعریف کلیه فعالیت های پروژه تمرکز می کند در حالی که مدیران عملیاتی، تعیین می کنند که آن فعالیت ها چگونه انجام می شوند؟

۱. سازمان وظیفه ای ۲. سازمان پروژه
۳. سازمان ماتریس پروژه ۴. سازمان ماتریس متوازن



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)

۱۵۱۲۰۰۱

۱۲- یک مدیر پروژه برای به دست آوردن بهترین افراد، باید آنها را بر اساس چه مهارت هایی انتخاب کند؟

۱. مهارت های عملیاتی - مهارت های کسب و کار - مهارت های ارتباطی
۲. مهارت های فناوری - مهارت های کسب و کار - مهارت های میان فردی
۳. مهارت های عملیاتی - مهارت های میان فردی - مهارت های اجتماعی
۴. مهارت های فناوری - مهارت های ارتباطی - مهارت های عملیاتی

۱۳- در فرآیند های مدیریت محدوده، بازبینی محدوده را توصیف کنید؟

۱. تضمین کنترل مناسب مدیریت تغییرات مطرح شده پروژه در زمانی که محدوده پروژه تعریف شده است.
۲. شرح تفصیلی محدوده که تعیین می کند چه کاری باید بخشی از پروژه باشد چه کاری نباید باشد.
۳. تایید و پذیرش رسمی که محدوده پروژه دقیق و کامل است.
۴. این مساله را که چگونه محدوده پروژه در کل پروژه کنترل و بازبینی می شود بیان می کند.

۱۴- تعریف زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"نمایش سطح بالایی از سیستم را ارائه می کند که دارای یک فرآیند است و تمام جریان های درونی و بیرونی داده ها و اطلاعات میان سیستم و موجودیت های خارجی آن را شرح می دهد"

۱. DFD سطح زمینه
۲. نمودار روابط موجودیتها
۳. DDT
۴. WBS

۱۵- استعاره ای که ناتوانی تیم پروژه در تعیین محدوده پروژه را توصیف می کند، را چه گویند؟

۱. Use case
۲. Scope grope
۳. Scope mov
۴. Scope leap

۱۶- ساختار شکست کار (WBS) چیست؟

۱. یک ابزار کاربردی برای ایجاد طرح پروژه است و محدوده پروژه را به زمان بندی و بودجه پیوند می دهد.
۲. بر فرآیندهای لازم برای ایجاد زمان بندی زمانی پروژه و تضمین اینکه پروژه به موقع انجام می شود، تمرکز دارد.
۳. تعیین اینکه چه فعالیت هایی برای تولید موارد تحویل دادنی محدوده پروژه باید تکمیل شود.
۴. تعیین نوع منابع و مقدار منابع لازم برای انجام فعالیت های پروژه است.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)

۱۵۱۲۰۰۱(

۱۷- کدام روش تخمین زدن است که در آن تعداد زیادی خبره، که بر سر موضوع یا مساله خاصی به توافق می رسند، را به کار می گیرد؟

۱. روش مهندسی نرم افزار
۲. روش تخمین پایین به بالا
۳. روش تخمین بالا به پایین
۴. روش دلفی

۱۸- جمله زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"اشاره به فرآیندها یا داده های تبدالی دارد که خارج از برنامه به وجود می آیند و مرز برنامه را از بیرون به درون، طی می کنند"

۱. فایل رابط خارجی (EIF)
۲. فایل منطقی داخلی (ILF)
۳. ورودی خارجی (EI)
۴. خروجی خارجی (EO)

۱۹- کدامیک از تعاریف زیر در مورد "کوکومو" صحیح می باشد؟

۱. کوکومو قاعده ای کلی است که برای یک پروژه معمولی تولید نرم افزار لازم است.
۲. کوکومو یک مدل باز است، به این معنا که کلیه معادلات زیربنایی، فرضیه ها، تعاریف و غیره، برای عموم قابل دسترس است.
۳. کوکومو یک فایل منطقی است که داده ها را در محدوده برنامه ذخیره می کند.
۴. کوکومو یک فرآیند یا مبادله است که شامل ترکیبی از ورودی ها و خروجی ها برای بازیابی داده از فایل های داخل برنامه می باشد.

۲۰- جمله زیر بیانگر کدامیک از ابزارهای مدیریت پروژه است؟

"تخمین های زمانی برای هر یک از فعالیت ها، زمان بندی پروژه را تعیین می کند و به ما می گوید که انجام پروژه ما چقدر طول خواهد کشید"

۱. نمودارهای شبکه پروژه
۲. روش بازنگری و ارزیابی برنامه
۳. تحلیل مسیر بحرانی
۴. نمودارهای گانت

۲۱- هزینه های ته نشین شده چه هزینه هایی هستند؟

۱. هزینه هایی هستند که پیش از پروژه کنونی تحمیل شده اند.
۲. هزینه ها شامل مواردی مانند اجاره، تسهیلات، بیمه و سایر هزینه های اداری می باشند.
۳. هزینه هایی مانند حقوق و مزایای مشاور و سود ناخالص کافی می باشند.
۴. هزینه های برآورد شده از انجام کار می باشند.



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰ سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)

۱۵۱۲۰۰۱(

۲۲- کدام بخش از توسعه طرح ارتباطات است که نحوه گردآوری اطلاعات را مشخص می کند؟

۰۱. نوع گزارش و یا معیار ۰۲. رسانه و یا فرمت ۰۳. نیازهای اطلاعاتی ۰۴. قابلیت دسترسی

۲۳- کدامیک از موارد زیر در مورد اصول راهنمای Meyer، برای یک سیستم سنجش خوب به درستی بیان شده است؟

۰۱. تیم باید قابلیت فهم هدفهای خود را داشته باشد ۰۲. تیم باید تمامی سیستم های مورد نیاز خود را طراحی کند
۰۳. معیارها باید نتایج و پیشرفت را پیگیری کنند ۰۴. فقط معیارهای مفید را بپذیرید

۲۴- تعریف زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

" تفاوت بین مولفه WBS برنامه ریزی شده و یا هزینه تخمین زده شده و هزینه واقعی آن است "

۰۱. واریانس هزینه (CV) ۰۲. سنجش عملکرد (EV)
۰۳. هزینه واقعی (AC) ۰۴. ارزش برنامه ریزی شده (PV)

۲۵- کدام قسمت از فرآیند تدارکات پروژه است که شامل گرفتن پیشنهادات از فروشندگان بالقوه یا تامین کنندگان خدمات می باشد؟

۰۱. انتخاب تامین کنندگان ۰۲. انتخاب فروشندگان
۰۳. درخواست پاسخ از فروشندگان ۰۴. مدیریت قرارداد

۲۶- قراردادهای هزینه - پرداخت چیست؟

۰۱. یک قیمت ثابت یا کلی به عنوان قیمت نهایی یک کالا یا خدمات خاص مورد مذاکره قرار می گیرد.
۰۲. پرداختی برای پاسخگویی به هزینه های واقعی فروشنده صورت می گیرد.
۰۳. هزینه هایی که فروشنده متحمل شده به علاوه دستمزدی بر اساس درصد مورد قبولی از هزینه ها به او پرداخت می شود.
۰۴. تمام هزینه های مستقیم و غیر مستقیم انجام کارها به علاوه یک میزان ثابت به فروشنده پرداخت می شود.

۲۷- تهیه کالا یا خدمات از یک فروشنده، تامین کننده و یا تولید کننده خارجی را چه گویند؟

۰۱. CPIF ۰۲. برون سپاری ۰۳. اداره قرارداد ۰۴. برنامه ریزی آتی

۲۸- کدام روش پیاده سازی سیستم اطلاعاتی است که به دلیل جریان یکنواخت موجود، در پیاده سازی بعدی به تیم پروژه اجازه می دهد تا از تجارب خود در طول پیاده سازی اولیه نکاتی بیاموزند؟

۰۱. مرحله ای ۰۲. موازی ۰۳. Cutover مستقیم ۰۴. همزمان



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)

۱۵۱۲۰۰۱(

۲۹- پنج وضعیتی که برای پایان بخشیدن به یک پروژه تعریف کرده اند را بیان کنید؟

۱. غیر نرمال - نابهنگام - پایان ناپذیر - ناموفق - غیر سیستمی

۲. غیر نرمال - بهنگام - پایان پذیر - ناموفق - رویکردی

۳. نرمال - نابهنگام - پایان پذیر - ناموفق - غیر فنی

۴. نرمال - نابهنگام - پایان ناپذیر - ناموفق - اولویت های تغییر یافته

۳۰- کدام نوع از حامیان پروژه هستند که در موقعیت "برد - باخت" با زیرکی و نیت پاک، مذاکره خواهند کرد؟

۱. حامی تجاری

۲. حامی کوتاه نظر

۳. حامی آگاه

۴. حامی نهای