

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴

استفاده از ماشین حساب مهندسی مجاز است

۱- در چه مرحله از چرخه زیست تیم مدیریت پروژه برگزاری جلسات منظم تیمی برای حل درگیری ها و تصمیم گیری جمعی ضروری می باشد؟

۰۱ تکامل ۰۲ انسجام ۰۳ درگیری ۰۴ شکل گیری

۲- با ارزش ترین ویژگی یک پروژه چیست؟

۰۱ به نتیجه قابل ارائه منتهی می شود.
۰۲ دارای آغاز و پایان مشخص است.
۰۳ دربرگیرنده هزینه، منابع و عامل زمان است.
۰۴ هدف مشخص دارد.

۳- مطابق منحنی زیست فرآیندهای مدیریت پروژه، فرآیندهای مطرح در مدیریت پروژه به ترتیب عبارتند از:

۰۱ آغازین-برنامه ریزی-کنترلی-اجرایی-اختتامی
۰۲ آغازین-کنترلی-برنامه ریزی-اجرایی-اختتامی
۰۳ آغازین-برنامه ریزی-اجرایی-کنترلی-اختتامی
۰۴ آغازین-اجرایی-برنامه ریزی-کنترلی-اختتامی

۴- پایه و اساس کنترل و بودجه بندی کدام فعالیت است؟

۰۱ برنامه ریزی ۰۲ سازماندهی ۰۳ منشور پروژه ۰۴ ساختار اجزای کار

۵- بهترین تابع توزیع احتمالی برای تخمین زمان انجام فعالیتها در شبکه پرت (PERT) کدام است؟

۰۱ توزیع نرمال ۰۲ توزیع بتا ۰۳ توزیع خی دو ۰۴ توزیع نرمال استاندارد

۶- اگر یک شبکه پرت (PERT)، چندین مسیر بحرانی داشته باشد، کدام مسیر بحرانی مبنای محاسبات منظور می شود؟

۰۱ مسیری (بحرانی) که انحراف معیار آن صفر است.
۰۲ مسیری (بحرانی) که انحراف معیار آن از بقیه کمتر است.
۰۳ مسیری (بحرانی) که انحراف معیار آن از بقیه بیشتر است.
۰۴ بستگی به مقدار انحراف معیار دارد.

۷- کدامیک از گزینه های زیر صحیح است؟

۰۱ روش M.P.M.R قابل تعمیم در شبکه های PERT می باشد.
۰۲ در برنامه ریزی منابع به روش M.P.M.R مقدار منبع لازم برای فعالیت معین بوده و در طول زمان اجراءات است.
۰۳ در برنامه ریزی منابع به روش M.P.M.R انقطاع امور مجاز است.
۰۴ برنامه ریزی منابع به روش M.P.M.R حالت ابتکاری و منطقی داشته و لزوماً جواب بهینه ارائه می دهد.

۸- در تسطیح منابع پروژه.....

۰۱ مسیری بحرانی افزایش می یابد.
۰۲ مقدار کل منبع کاهش می یابد.
۰۳ منبع مورد نیاز فعالیت کنترل می شود.
۰۴ از شناوری فعالیت ها استفاده می شود.



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴

۹- قراردادهای EPC از قابلیت کدامیک از انواع قراردادها می باشد؟

۱. فهرست بها ۲. پیمانکاری مدیریت ۳. کلید در دست ۴. BOT

۱۰- کدامیک از روش های پیمانکاری زیر از مقبولیت بیشتری در کشورهای در حال توسعه برخوردار است؟

۱. بیع متقابل ۲. احداث، بهره برداری و انتقال
۳. احداث، اجاره و انتقال ۴. ساخت و انتقال

۱۱- در این روش از روش های اجرای پروژه ابتدا مشخصات و جزئیات کار با توجه به نقشه های اجرایی تعیین شده و مقادیر کار مشخص می شود.

۱. فهرست بها ۲. مبلغ مقطوع ۳. کلید در دست ۴. پیمانکاری مدیریت

۱۲- BOT یکی از روش های....

۱. استقرای از منابع خارجی می باشد.
۲. استقرای از منابع داخلی می باشد.
۳. غیراستقرای از منابع خارجی می باشد.
۴. غیراستقرای از منابع داخلی می باشد.

۱۳- شایستگی شخصی قسمتی مربوط به کدامیک از استانداردهای زیر می باشد؟

۱. PMBOK ۲. OPM3 ۳. PMCD ۴. ISO 10006

۱۴- کدامیک از گزینه های زیر بیانگر ۳ عنصر کلیدی استاندارد OPM3 می باشد؟

۱. برنامه ریزی-کنترل-اجرا ۲. شایستگی های شخصی-شایستگی های تیمی-بهبود
۳. دانش-ارزیابی-بهبود ۴. شخصیت-مهارت-رفتار

۱۵- توزیع اطلاعات جزء کدامیک از فرآیندها و نواحی دانش مدیریت پروژه در استاندارد PMBOK می باشد؟

۱. برنامه ریزی-ارتباطات ۲. اجرا-ارتباطات
۳. برنامه ریزی-یکپارچگی ۴. اجرا-یکپارچگی

۱۶- کدامیک از عبارات زیر صحیح است؟

۱. گزارش هزینه های پیش بینی و واقعی پروژه می تواند قسمتی از گزارش های تحلیلی کنترل پروژه باشد.
۲. شاخص SPI از CPI حساس تر است.
۳. شاخص بحرانی بودن در صورتیکه بیشتر از عدد یک باشد بیانگر وجود مشکل در پروژه می باشد.
۴. شاخص CPI معادل تقسیم BCWP بر BCWS است.



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴

۲۳- هزینه های مستقیم پروژه با زمان اجرا نسبت..... و هزینه های غیرمستقیم با افزایش زمان اجرا..... می یابد.

۱. مستقیم غیرخطی-افزایش
۲. معکوس غیرخطی-افزایش
۳. معکوس خطی-کاهش
۴. معکوس غیرخطی-کاهش

۲۴- زمان اقتصادی انجام پروژه زمانی است که در آن.....

۱. هزینه غیرمستقیم کمترین مقدار را دارد.
۲. هزینه مستقیم کمترین مقدار را دارد.
۳. هزینه مستقیم و غیرمستقیم باهم برابرند.
۴. مجموع هزینه های مستقیم و غیرمستقیم کمترین مقدار را دارند.

۲۵- گام اول در برنامه ریزی پروژه کدامیک از گزینه های زیر می باشد؟

۱. تعریف فعالیت ها
۲. برنامه ریزی سازمان
۳. تخمین هزینه ها
۴. تهیه شبکه پروژه

۲۶- کدامیک از گزینه های زیر صحیح نمی باشد؟

۱. هر عنصر ساختار اجزای کار مبین یک قلم قابل تحویل است.
۲. اگر طبیعت کار به گونه ای باشد که تفکیک مراحل انجام آن غیرممکن باشد از رویکرد سازمان محور برای تهیه ساختار اجزای آن استفاده می شود.
۳. استفاده از ساختار اجزای کار می تواند کنترل مخاطرات را امکان پذیر نماید.
۴. استفاده از ساختار اجزای کار امکان طراحی سازمان اجرایی پروژه را فراهم می سازد.

۲۷- در کنترل پیشرفت ریالی پروژه، کدام یک از دو پارامتر زیر با هم مقایسه می شوند؟

۱. ACWS و BCWS
۲. BCWS و BCWP
۳. ACWP و BCWP
۴. ACWP و BCWS

۲۸- برنامه ریزی سازمان کدامیک از ابعاد زیر را در بر نمی گیرد؟

۱. شناسایی، مستندسازی و واگذاری مسئولیت ها.
۲. تقسیم پروژه به اقسام قابل تحویل برای ایجاد واحدهای کاری مدیریت پذیر.
۳. نمودار سازمانی، شرح وظایف و شرایط احراز مسئولین مشاغل.
۴. تعیین اختیار و مسئولیت ها برای انجام فعالیت ها به منظور تحویل اقسام قابل تحویل.



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴

۲۹- در کدامیک از انواع سازماندهی زیر، نیروی انسانی مورد نیاز پس از اتمام فعالیت های محوله به سازمان اصلی مراجعت می نماید؟

- ۰.۱ وظیفه ای ۰.۲ ماتریسی ۰.۳ پروژه ای ۰.۴ ماتریسی قوی

۳۰- فرض کنید هزینه تخمینی برای تکمیل یک پروژه ۱۵۰۰ واحد پولی بوده و طبق برنامه زمان بندی باید امروز به اتمام رسیده باشد. در این موقعیت مخارج صرف شده برابر ۱۳۰۰ واحد پولی برآورد می شود که ۲/۳ کار به صورت واقعی به اتمام رسیده باشد در این صورت مقدار شاخص ضریب بحرانی (Cr) چقدر است

- ۰.۱ ۰.۷۷ ۰.۲ ۰.۶۶ ۰.۳ ۰.۴۴ ۰.۴ ۰.۴۹