



سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- کدام یک از گزینه های زیر از ویژگیهای خط مشی عمومی است؟

۰۱. مظهر و نماد بودن
۰۲. جزئی بودن
۰۳. موقتی بودن
۰۴. اتفاقی و تصادفی بودن

۲- نقش هماهنگی خط مشی در سازمانها برای چه نوع فعالیتهایی می باشد؟

۰۱. همه نوع فعالیتهای
۰۲. فعالیتهای غیر مرتبط و مشابه
۰۳. فعالیتهای مرتبط و مشابه
۰۴. فقط فعالیتهای صنعتی

۳- شیوه انتخاب نمایندگان جزو کدام یک از گزینه های زیر است؟

۰۱. خط مشی های تلویحی
۰۲. خط مشی های توزیعی
۰۳. خط مشی های تدریجی
۰۴. خط مشی های سیاسی

۴- مسئله در تصمیم گیری فاصله ای است که بین و ایجاد می شود.

۰۱. وضع موجود و وضع مطلوب
۰۲. وضع موجود و وضع گذشته
۰۳. وضع گذشته و وضع آینده
۰۴. وضع گذشته و وضع مطلوب

۵- کدام یک از مدل های تصمیم گیری عقلایی روابط بین متغیرها را در قالب نمودار یا اشکال مختلف نشان می دهند؟

۰۱. کلامی
۰۲. ترسیمی
۰۳. تجسمی
۰۴. سه بعدی

۶- شرکتی که دارای هزینه ثابت ۲۵۰۰۰ ریال است، در نقطه سر به سر ۲۰۰ واحد کالا تولید می کند و هر یک را ۱۵۰ ریال می فروشد. هزینه متغیر این شرکت در نقطه سر به سر چه میزان است؟

۰۱. ۲۵ ریال
۰۲. ۵۰ ریال
۰۳. ۳۰ ریال
۰۴. ۴۵ ریال

۷- کدام یک از گزینه های زیر شاخص انتخاب خط مشی در شرایط مخاطره است؟

۰۱. شیوه حداکثر حداقلها
۰۲. شیوه عقلایی محدود
۰۳. شیوه حداکثر حداقلها
۰۴. ارزش مورد انتظار

۸- برای اخذ تصمیمات چند مرحله ای کدام یک از مدل های تصمیم گیری زیر مناسب است؟

۰۱. شیوه تصمیم گیری مقطعی
۰۲. شیوه تحلیل نقطه سر به سر
۰۳. شیوه درخت اخذ تصمیم
۰۴. شیوه تصمیم گیری مخاطره آمیز



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

۹- نقطه سر به سر نقطه است که در آن :

۰۱. درآمدها با هزینه ها برابر است.
۰۲. درآمدها با هزینه های ثابت برابر است .
۰۳. هزینه های ثابت با هزینه های متغیر برابر است .
۰۴. درآمدها با هزینه های متغیر برابر است .

۱۰- مدل‌هایی که با دنیای واقعیت تطبیق بیشتری دارند کدامند ؟

۰۱. مدل خط مشی گذاری
۰۲. مدل تغییرات جزئی و کلی
۰۳. تغییرات جزئی - رضایت بخش اکتشافی - ابداعی
۰۴. مدل ابداعی - خط مشی گذاری

۱۱- فردی می خواهد درباره جلوگیری از جرایم جوانان تصمیم گیری بکند . این عنوان با کدام یک از ویژگیهای مدل تغییرات جزئی و تدریجی انطباق دارد ؟

۰۱. میزان احاطه علمی و تخصصی مورد نیاز
۰۲. میزان اطلاعات و امکانات مورد نیاز
۰۳. میزان واقع بینانه بودن تصمیم گیری
۰۴. میزان اصولی بودن روش تحقیق مورد نظر

۱۲- ارزیابی اثبات کارآمدی مدل اکتشافی - ابداعی توسط کدامیک از گزینه های زیر انجام می شود ؟

۰۱. اسندلال عقلایی
۰۲. استنباط استقرایی
۰۳. روش علمی تحقیق
۰۴. آزمون و خطا

۱۳- کدام گزینه به عنوان مبنای مدل‌های عقلایی محسوب می شود ؟

۰۱. استنباط قیاسی
۰۲. استنباط استقرایی
۰۳. خلاقیت ، بصیرت و تجارب
۰۴. آزمون و خطا

۱۴- کدام نوع قدرت بر این پایه استوار است که نظام اجتماعی مقدس و قابل احترام است و باید از آن تبعیت و اطاعت کرد ؟

۰۱. قدرت ناشی از موهبت الهی
۰۲. قدرت ناشی از قانون
۰۳. قدرت ناشی از تخصص
۰۴. قدرت سنتی

۱۵- قدرت ناشی از خصوصیات فردی چه جنبه ای دارد ؟

۰۱. جنبه اجتماعی
۰۲. جنبه عمومی
۰۳. جنبه سیاسی
۰۴. جنبه شخصی

۱۶- در کدام یک از نظریه های زیر تمامی طبقات و گروه‌های مختلف موجود در جامعه در خط مشی گذاری موثرند و هیچ طبقه ای بر طبقه دیگر سلطه ندارد ؟

۰۱. نظریه نخبگان قدرتمند
۰۲. نظریه طبقات با نفوذ
۰۳. نظریه جامعه مرکب
۰۴. نظریه ماورای عقلایی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

۱۷- انجمن ها و تشکل های مذهبی به ترتیب در کدام یک از انواع گروههای ذی نفوذ طبقه بندی می شود؟

۱. محض - نسبی ۲. نسبی - محض ۳. محض - محض ۴. نسبی - نسبی

۱۸- کدام یک از گزینه های زیر انواع تعامل بین بازیگران مختلف خط مشی گذاری در مدل تعاملی را نشان می دهد؟

۱. همکارانه ، تعارض آمیز یا مخالفت جویانه ۲. تعارض آمیز ، دوستانه یا مخالفت جویانه
۳. مخالفت جویانه ، همکارانه ، مقاوم ۴. دوستانه ، تعارض آمیز ، منعطف

۱۹- در صورتی که قرار باشد مدل گردونه ای خط مشی گذاری عمومی با وضعیت کشور ایران تطبیق یابد کدام مرجع باید به آن اضافه گردد؟

۱. رییس مجلس خبرگان ۲. رییس قوه قضاییه
۳. رهبری ۴. رسانه های گروهی

۲۰- در مدل جدید سازمانی خط مشی گذاری عمومی اگر هدف از اعمال فشار و کنترل واحدهای دولتی: جهت دادن به عملکرد فردی و احتمال اعمال فشار از سوی دولت: زیاد باشد کدام خط مشی اعمال می شود؟

۱. خط مشی های توزیعی ۲. خط مشی های سیاسی
۳. خط مشی های بازدارنده و انضباطی ۴. خط مشی های توزیع مجدد

۲۱- کدام یک از گزینه های زیر نشان دهنده تاثیر مستقیم هیات دولت بر خط مشی گذاری عمومی است؟

۱. اجرای آئین نامه ۲. وضع قانون ۳. تفسیر قانون ۴. وضع تصویب نامه

۲۲- حوزه سیاستگذاری شورای عالی انقلاب فرهنگی در کدام یک از گزینه های زیر بیان شده است؟

۱. دفاعی - فرهنگی ۲. فرهنگی - بهداشتی
۳. اقتصادی - فرهنگی ۴. فرهنگی - آموزش عالی

۲۳- نتیجه انعطاف ناپذیری تصمیم های اتخاذ شده در کدام گزینه آمده است؟

۱. کاهش انگیزش ۲. کاهش اثربخشی ۳. کاهش بهره وری ۴. امکان موفقیت کم

۲۴- کدام گزینه از ویژگیهای مدل اقماری خط مشی گذاری عمومی است؟

۱. فراگیری آن نسبتا خوب است . ۲. مسائل محیطی را در نظر ندارد .
۳. بسیار مکانیکی و ایستا است . ۴. برخورد منعطف با شرایط محیطی ندارد .



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

۲۵- کدام گزینه در مورد مدل خط مشی گذاری جریان ها - دریچه صحیح است ؟

۰۱. فرایندی سازمانی است .
 ۰۲. فرایندی سیاسی است .
 ۰۳. فرایندی عقلایی است .
 ۰۴. فرایندی چند سطحی است .

۲۶- کدام یک از گزینه های زیر ابزار کارشناسان و متخصصان در اثر گذاری بر فرایند خط مشی گذاری عمومی است ؟

۰۱. تخصص
 ۰۲. اجبار و ارباب
 ۰۳. نفوذ
 ۰۴. مشروعیت قانونی

۲۷- افراد تحت تاثیر کدام یک از گزینه های زیر ممکن است به اظهاراتی بپردازند که نظر واقعی خودشان نیست و به آنان

تحمیل شده است و برای مقابله با آن کدام شیوه تصمیم گیری اعمال می شود ؟

۰۱. محدودیت زمان - اسمی
 ۰۲. اعمال نفوذ رهبر گروه - دلفی
 ۰۳. فشار گروهی - اسمی
 ۰۴. فشار گروهی - دلفی

۲۸- ویژگیهای مستشاران از دیدگاه اسلام در کدام گزینه بدرستی بیان شده است ؟

۰۱. تخصص و علم
 ۰۲. عقل و علم
 ۰۳. تجربه و ثروت
 ۰۴. عقل و خرد

۲۹- خود کامگی و خودرایی تصمیم گیرندگان باعث بروز کدام یک از انواع تصمیم می گردد ؟

۰۱. تصمیم های عقلایی
 ۰۲. تصمیم های عقلایی تعدیل شده
 ۰۳. تصمیم های رضایت بخش
 ۰۴. تصمیم های یک بعدی

۳۰- کدامیک از گزینه های زیر از سازوکارهای اصلاح خط مشی های عمومی به شمار می رود ؟

۰۱. هدف گذاری
 ۰۲. بازخورد
 ۰۳. سیستم نگری
 ۰۴. هم افزایی